



DIRETE DI NOI

BILANCIO SOCIALE

2023



ENTE DI PROMOZIONE
SPORTIVA
RICONOSCIUTO
DAL CONI



ENTE DI PROMOZIONE
SPORTIVA PARALIMPICA
RICONOSCIUTO DAL
COMITATO ITALIANO
PARALIMPICO

INDICE

	Pag.
Lettera agli Stakeholder	4
1. Nota metodologica	6
2. Informazioni generali	10
2.1 Carta d'identità	10
2.2 La sua storia in tappe	11
2.3 Attività statutarie	16
2.4 Valori e finalità	18
2.5 Organizzazione territoriale	20
3. Strutture e Governance	22
3.1 I numeri	27
3.2 I soci di AiCS: tesseramenti e affiliazioni	28
3.2.1 Soci tesserati nel 2023	30
3.2.2 Associazioni e altri enti affiliati nel 2023	32
3.3 Rapporto con gli Stakeholder	34
3.4 Dicono di Noi	40
3.5 Le reti internazionali	44
4. Persone	52
4.1 I dipendenti	52
4.2 I volontari	54
5. Obiettivi e attività	55
5.1 Costruire: AiCS per lo Sport	56
5.2 Trasmettere: AiCS per la Cultura	69
5.3 Educare: AiCS per l'Ambiente	77
5.4 Includere: AiCS per le Politiche sociali	82
5.5 Ispirare: AiCS per i Giovani	90
5.6 Gli Assi Strategici	98
5.6.1 Progettazione nazionale e internazionale	99
5.6.2 Dall'App alla TV: la comunicazione secondo AiCS	102
6. Situazione economico-finanziaria.....	105
6.1 Raccolte fondi	108
6.2 Operatività organo di controllo	108
6.3 Bilancio di esercizio al 31/12/2023.....	109
7. Altre informazioni	120
7.1 Riunioni organi deputati a gestione Associazione.....	120
7.2 AiCS "green" e paritaria.....	122
8. Monitoraggio svolto dall'organo di controllo.....	124
Conclusioni.....	127

LETTERA AGLI STAKEHOLDER

Servizio, rilancio, investimento. Se il 2022, anno del 60esimo anniversario dalla fondazione di AiCS, è stato l'anno della resistenza post Covid e dei primi passi verso la ripartenza, **il 2023 è stato certamente quello del cambiamento**. Progetti, tanta attività sportiva e grandi eventi ma soprattutto l'affiancamento agli affiliati per rispondere ai mutamenti introdotti dalla riforma dello sport. Tutto ciò ha caratterizzato i 12 mesi di attività, confermando **il ruolo di AiCS quale centrale di servizi e anche collettore di progettualità e reti a favore del territorio**: a dirlo non sono solo i dati raccolti nelle pagine che qui sfoglierete, ma gli stessi partner con cui abbiamo lavorato nel corso del 2023. Si tratta di istituzioni, fornitori di servizi, associazioni e società affiliate, enti pubblici e privati che, attraverso la progettazione messa in campo da AiCS, hanno costruito insieme a noi una rete capace di offrire al territorio un'offerta sportiva e sociale qualificata; e che hanno potuto godere della capacità di AiCS di farsi erogatore di servizi ma anche rappresentante delle istanze che arrivano dal territorio. Sono loro, siete voi – portatori di interesse – a raccontare in queste pagine che AiCS è credibile e forte, ma soprattutto è capace di resistere agli urti che gli anni in corso stanno determinando, dalla pandemia alla crisi energetica, fino ai cambiamenti introdotti dal lavoro sportivo. Proprio la riforma dello sport, nel dettaglio, ha segnato certamente il punto di massi-

mo impegno dell'Associazione nel 2023. **L'introduzione del lavoro sportivo ha aumentato i costi del settore e implementato la necessità di formazione e informazione**: i nostri uffici – da quello amministrativo a quello di comunicazione, passando da quello organizzativo a quello di progettazione fino ad arrivare al team di consulenti - sono stati capaci di rispondere alle esigenze del territorio e dei nostri affiliati con corsi formativi, campagne di informazione e sportelli di consulenza, ma anche attraverso fondi e sostegni derivanti dalla progettazione nazionale che ci ha permesso di irradiare in gran parte dei territori italiani aiuti e fitti calendari di attività sportive. Un vero ossigeno sia per i nostri primi portatori di interesse (le associazioni affiliate) ma soprattutto per le famiglie e le categorie sociali a rischio, i nostri destinatari finali. L'anno non è stato caratterizzato solo dall'accompagnamento alla Riforma o dal fitto calendario di progettazione nazionale. A fare la parte del leone sono stati i grandi eventi sportivi: nel 2023, AiCS, forte della sua rappresentanza internazionale (da otto anni guida nel mondo la CSIT – Confederazione internazionale dello sport amatoriale), ha riportato in Italia i **World Sports Games**, giochi mondiali amatoriali capaci di riunire oltre 5mila persone da tutto il mondo, tra atleti, tecnici sportivi e famiglie. Un evento reso possibile grazie alla connessione tra pubblico e privato costruita da AiCS (7 Comuni, una Regione e diversi partner tecnici, dai media ai

fornitori di servizi), ma anche dalla capacità economica di AiCS in grado di farsi garante di uno sforzo finanziario importante – e non solo organizzativo. Nell'anno dell'introduzione dello sport in Costituzione, AiCS si è battuta con attività e capacità di rappresentanza, per dimostrare la bontà del diritto allo sport per tutti. Si è fatta promotrice di un programma televisivo (il 2023 è l'anno del suo vero consolidamento) – **SportivaMente** – divenuto presto piazza culturale di riferimento per molta parte del Terzo settore sportivo e culturale. Inoltre, ha messo la persona e il suo benessere psicofisico al centro della **progettazione sociale**. In questo bilancio troverete la sintesi di tutto questo attraverso i dati economici e la narrazione delle attività. Troverete anche le coordinate per il futuro: in vista di un 2024 di assestamento, con bandi in calo e un mondo che cambia, AiCS - già Rete associativa - punta a fare di sé punto di riferimento nel panorama associativo e della promozione sportiva di base.

Buona lettura!



Bruno Molea
Presidente nazionale AiCS



1. NOTA METODOLOGICA

L'Associazione italiana Cultura Sport (AiCS, da qui in avanti), come membro del Forum del Terzo Settore, ha fatto sue le novità emerse dall'attuazione della Legge Delega 106/2016, adottando un nuovo Statuto Nazionale e deliberando uno Statuto tipo per i propri Comitati periferici. AiCS nell'anno 2023 ha registrato entrate superiori ad 1 milione di Euro, superando i limiti che prevedono la predisposizione del Bilancio Sociale (ex art. 14 D.lgs. n. 117/2017). Questo documento rappresenta, pertanto, il Bilancio Sociale 2023 di AiCS, redatto in applicazione delle "Linee guida per la redazione del bilancio sociale degli enti del Terzo settore", adottate con il Decreto 4 luglio 2019 dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali.

Nella redazione del presente bilancio sociale sono stati quindi rispettati i principi previsti nel Decreto stesso, che garantiscono la qualità del processo di formazione e delle informazioni in esso contenute: **rilevanza, completezza, trasparenza, neutralità, competenza di periodo, comparabilità, chiarezza, veridicità e verificabilità, attendibilità e autonomia delle terze parti.**

Il bilancio sociale di AiCS si pone il fine di presentare alle categorie di stakeholder, informazioni chiare e trasparenti riguardanti le responsabilità nonché tutti i risultati ottenuti attraverso le attività che sono state svolte a partire dal 1 gennaio 2023 fino al 31

dicembre 2023. Per poter esporre una quanto più corretta e puntuale rappresentazione delle performance, è stato limitato al minimo il ricorso a stime che, quando presenti, sono fondate sulle migliori metodologie disponibili per i responsabili di settore di AiCS e vengono rese note in modo appropriato. Il presente bilancio rappresenta uno strumento fondamentale per far conoscere il valore generato dall'azione di AiCS, **con riferimento sia alla capacità di declinazione dei valori dichiarati nella propria missione, sia all'impatto sociale delle azioni sviluppate.** I risultati delle varie attività sono indicati



tenendo conto delle proprie finalità statutarie per poter riportare nel modo più dettagliato possibile la coerenza tra quanto realizzato e la missione e visione dell'organizzazione. Il testo, quindi, con l'obiettivo di declinare l'impatto sociale dei progetti e delle attività svolte, ne presenta i risultati, evidenziando: **il conseguimento degli obiettivi, le reti territoriali e istituzionali coinvolte, la restituzione degli stakeholder coinvolti e i beneficiari raggiunti, associando poi questi risultati ad alcuni degli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile dell'Agenda 2030**, definiti dall'Organizzazione delle Nazioni Unite. I contenuti presenti in questa rendicontazione

sono stati identificati dall'operato di un gruppo di lavoro intersettoriale istituito appositamente per riportare al bilancio i risultati delle reti, delle attività e i loro impatti. Queste operazioni sono state effettuate per favorire i processi partecipativi interni all'organizzazione e per fornire informazioni utili e dettagliate sulla qualità delle attività svolte.

Il presente bilancio segue i canoni individuati già in precedenza per il bilancio di mandato 2017- 2020 di AiCS e i bilanci sociali 2020, 2021 e 2022, che ponevano in risalto molti dei contenuti indicati dalle Linee Guida impostate dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali nel 2019. Quando possibile,

le informazioni relative a tale periodo di riferimento sono raffrontate con quelle dell'esercizio precedente. **Il contesto dei dati e delle informazioni rendicontate all'interno del presente Bilancio si riferisce a tutte le attività e operazioni della Direzione Nazionale AiCS, la cui unica sede è in via Barberini 68, a Roma.**

Dopo gli effetti nocivi della pandemia da Covid-19 scoppiata nel 2020, i cui i danni sono stati ben visibili sulle attività rendicontate nel 2021, il 2023 segna in termini di numeri e di risultati, l'anno del consolidamento dopo la ripresa e dell'in-

vestimento verso un ulteriore slancio. Il risultato è un aumento delle attività sportive, dei soci e del numero degli affiliati, ma anche dell'impegno in carico all'Associazione – dal **2022 anche Rete Associativa** – e il consolidamento delle attività progettuali messe in campo, a beneficio anche dei territori.

Nonostante ciò, si segnala che nel corso dell'anno 2023 non ci sono stati cambiamenti rilevanti rispetto alle dimensioni, alla struttura organizzativa, all'assetto e alla catena di approvvigionamento di AiCS in relazione all'esercizio precedente.



2. INFORMAZIONI GENERALI

2.1 Carta d'identità



**AiCS – ASSOCIAZIONE ITALIANA
CULTURA SPORT**

AiCS DIREZIONE NAZIONALE

codice fiscale: **80237550589** - partita IVA: **06335041007**

forma giuridica: **ASSOCIAZIONE RICONOSCIUTA** (ex Art. 12 c.c.)

riconoscimento CONI: **Ente di Promozione Sportiva - EPS**

qualificazione ai sensi del codice del Terzo settore:
APS E RETE ASSOCIATIVA NAZIONALE

indirizzo sede legale: **Via Barberini, 68 – 00187 ROMA**

aree territoriali di operatività: **nazionale e internazionale**



“ LA NOSTRA STORIA: SPORT E CULTURA COME LEVE DI POLITICHE SOCIALI E AMBIENTALI

AiCS, oggi Associazione italiana Cultura Sport, nasce a Roma nel 1962 con il nome di Associazione italiana circoli sportivi come sintesi tra l'Unio-

ne circoli sportivi italiani e l'Associazione sportiva socialisti italiani. Fu fondata da *Giacomo Brodolini*, padre dello Statuto dei lavoratori.

Oggi è **ente di promozione sportiva riconosciuta dal CONI, ente di promozione sportiva paralimpica riconosciuta dal Comitato italiano paralimpico, è riconosciuta dal Ministero dell'Interno quale Ente con finalità assistenziali**, è associazione di promozione sociale riconosciuta dal Ministero alle Politiche sociali: come tale è iscritta al RUNTS. **È riconosciuta anche come Rete Associativa.** È iscritta **nell'Albo Nazionale degli Enti di Servizio Civile Universale.** *Vanta una serie di riconoscimenti e di partenariati di alto livello, sia nazionali che internazionali.*

2.2 La sua storia in tappe

1964 Esce il primo numero della rivista *Palestra* diretta da Carlo Marucci, poi sostituita – nel '70 – da *Presenza Nuova*, magazine semestrale dell'Associazione. Comincia la campagna *antidoping*.



Giacomo Brodolini,
Presidente, 1962

1966 Le rappresentative AiCS partecipano per la prima volta ai Giochi della **CSIT – Confederazione internazionale degli sportivi amatoriali e dei lavoratori in Israele**. I legami con CSIT si infittiscono negli anni Ottanta.

*Oggi, AiCS esprime la presidenza **CSIT** attraverso Bruno Molea, primo presidente italiano in 110 anni di storia della Confederazione. La Confederazione internazionale, in qualità di ente riconosciuto dal CIO Comitato Olimpico Internazionale, è dal 2023 alla guida di **AIOS**, Association of International Organisations for Sport, il cui Consiglio Direttivo ha nominato Molea come suo presidente (vd paragrafo "Le reti internazionali").*

1973 L'Associazione italiana circoli sportivi diventa **Associazione italiana Cultura Sport** e raggiunge i 162.475 associati.

1981 Nell'anno proclamato dall'ONU Anno Internazionale della Disabilità, AiCS risponde con una campagna per l'abbattimento delle barriere architettoniche e per i diritti civili e sportivi dei disabili.

1984 AiCS sigla il primo protocollo di intesa con il **Dipartimento della Giustizia minorile**.

1988 A Bologna comincia la collaborazione con Telefono Azzurro.

1997 AiCS, sotto la presidenza Arri, è tra i fondatori del **Forum nazionale del Terzo Settore**.

Oggi siede nel coordinamento nazionale del Forum e ne coordina 2 consulte nazionali – Sport e Benessere, e Istruzione. Esprime anche il coordinamento del Gruppo di lavoro "Persone private della libertà".



Cesare Bensi,
Presidente, 1969



Enrico Guabello,
Presidente, 1973



Gianni Usvardi,
Presidente, 1978



Giorgio Perinetti,
Presidente, 1991

1998 *Presenza Nuova* pubblica il risultato dell'indagine del CONI secondo cui AiCS risulta essere per numero di iscritti il terzo Ente di Promozione Sportiva in Italia, con 2.500 manifestazioni sportive nazionali. **AiCS si impegna per l'ambiente** e si fa promotrice di attività sportive in simbiosi con la natura. Qualche anno più tardi, nasce il settore *Ambiente* AiCS.

2000 Si instaura un dialogo tra Enti di Promozione Sportiva, ANCI (Associazione Nazionale Comuni d'Italia), l'Unione delle Province d'Italia (UPI). A Potenza si svolge il **primo meeting nazionale AiCS patrocinato dal Ministero Affari Sociali e dall'Ufficio Centrale della Giustizia Minorile** per trattare di "disagio e cultura del sociale".

Oggi, AiCS è Aps riconosciuta dal Ministero alle Politiche sociali che la inserisce nel Registro delle Associazioni e degli Enti che svolgono attività a favore degli immigrati.

2005 AiCS entra nel Consiglio Nazionale CONI.

2007 Si tiene il Convegno contro il doping con la partecipazione di **Pietro Mennea**, che esordì come atleta AiCS nel 1968 a Bari durante i Campionati Nazionali AICS di atletica leggera. Presidente, dall'anno prima, è **Bruno Molea**, che diventerà deputato nel 2013.

2009 Il presidente Molea viene eletto vicepresidente dell'**Organizzazione Internazionale del Turismo Sociale (Isto - International Social Tourism Organisation)**, a cui AiCS è affiliata. Da allora, l'Associazione detiene ruoli di rilevanza nel Comitato Esecutivo e collabora con il Panathlon International.

2011 In occasione dell'Europride 2011, viene creato il **Settore Lgbt** dell'Associazione.

2018 AiCS, attraverso il suo presidente Bruno Molea, guida la **Fictus – Federazione degli enti culturali, di turismo sociale e sportivi**.



Massimo Arri,
Presidente, 1996



Antonio Lobina,
Presidente, 1998



Bruno Molea,
Presidente, 2006

2020 Nasce **Tg AiCS**, contenitore video di notizie a beneficio degli affiliati ad AiCS: Tg AiCS va in onda sui profili social dell'Associazione per tutto il periodo pandemico. Nel 2021, si trasforma in **Tg AiCS Storie**, notiziario e talk show insieme, in onda sulla rete televisiva laziale ReteOro. Dalla fine del 2021 a tutto il 2023, diventa **SportivaMente**, tv del terzo settore sportiva e culturale, prodotta da AiCS e in onda sulla rete nazionale digitale terrestre DONNA TV (canale 62).

2021 AiCS e il **Ministero della Giustizia** stipulano un protocollo nazionale per far svolgere ai maggiorenti in regime di messa alla prova lavori di pubblica utilità presso strutture e impianti sportivi.

2022 AiCS viene riconosciuta dal Ministero alle Politiche sociali come **Rete Associativa**.

2023 Nel settembre, AiCS riporta in Italia (dopo il 2015) gli **CSIT World Sports Games**, giochi mondiali amatoriali. Partecipano 5mila persone da tutto il mondo.

A dicembre, AiCS dà il via al **tesseramento Alias**, che concede agli associati di scegliere per sé un nome diverso da quello associato alla nascita.



2.3 Attività Statutarie

Le **attività di interesse generale** previste dallo Statuto di AiCS e inserite così nel Registro unico nazionale del Terzo Settore sono:

- Organizzazione e gestione di attività sportive dilettantistiche;
- Organizzazione e gestione di attività culturali, artistiche o ricreative di interesse sociale, incluse attività, anche editoriali, di promozione e diffusione della cultura e della pratica del volontariato e delle attività di interesse generale di cui al presente articolo;

- Organizzazione e gestione di attività turistiche di interesse sociale, culturale o religioso;
- Accoglienza umanitaria ed integrazione sociale dei migranti;
- Interventi e servizi finalizzati alla salvaguardia e al miglioramento delle condizioni dell'ambiente e all'utilizzazione accorta e razionale delle risorse naturali, con esclusione dell'attività, esercitata abitualmente, di raccolta e riciclaggio dei rifiuti urbani, speciali e pericolosi nonché alla tutela degli animali e prevenzione del randagismo.

AiCS, anche per il 2023, le ha messe tutte in campo non lasciando alcuna area di attività scoperta: il **perimetro delle attività statutarie di interesse generale** – ossia: sport, cultura, ambiente, turismo sociale, inclusione e integrazione – **è più ridotto rispetto al novero delle attività proposte.**

Le **attività secondarie e strumentali proposte** sono:

- quelle relative alle **operazioni commerciali**, che occasionalmente AiCS pone in essere, e rappresentate esclusivamente da prestazioni di **spon-**

sorizzazione e promozione pubblicitarie*. Nel corso del 2023 ha effettuato operazioni di tale tipo per euro **290.546 pari a circa il 3% del volume totale di entrate**, rappresentando pertanto una modesta percentuale del volume di attività.

**in relazione a dette attività, AiCS emette fatture con Iva usufruendo dello speciale regime agevolativo di cui alla legge 398/91. Per tali attività commerciali, AiCS presenta un bilancio separato come per legge.*



2.4 Valori e finalità

L'azione dell'Associazione si ispira:

agli ideali fondanti della Costituzione della Repubblica Italiana, ai principi della Carta dei Diritti dell'Uomo e della Carta dei Diritti Fondamentali dell'Unione Europea, alla Convenzione ONU dei Di-

ritti del Fanciullo e agli ideali del libero associazionismo. Si propone di favorire l'interesse culturale e migliorare il benessere e la condizione psico-fisica dei propri associati e di tutti i cittadini, compresi gli italiani all'estero e i migranti in Italia.

“ L'ASSOCIAZIONE, ATTRAVERSO LE ATTIVITÀ CHE REALIZZA, PERSEGUE I SEGUENTI SCOPI:



2.5 Organizzazione territoriale

L'organizzazione di AiCS si ispira al principio della sussidiarietà e adotta i criteri del federalismo e del decentramento dei compiti istituzionali e organizzativi. AiCS è infatti presente su tutto il territorio nazionale con una diffusione capillare di enti affiliati in ogni provincia: questa, insieme al

collegamento delle attività territoriali nell'ambito di ciascuna Regione, rappresenta una condizione "sine qua non" per lo sviluppo dell'Associazione nel suo complesso. Oggi la struttura dell'Associazione a livello territoriale si articola in:



a cui si aggiungono diversi **Delegati territoriali**, istituiti nelle Province o nelle Regioni nelle quali il numero di associazioni e società sportive dilettantistiche non raggiunga i valori stabiliti

dallo Statuto associativo. Ad ogni Comitato si possono affiliare società, associazioni sportive ed enti del Terzo settore in sintonia con le finalità statutarie dell'Associazione.

COMITATI PROVINCIALI E COMITATI REGIONALI

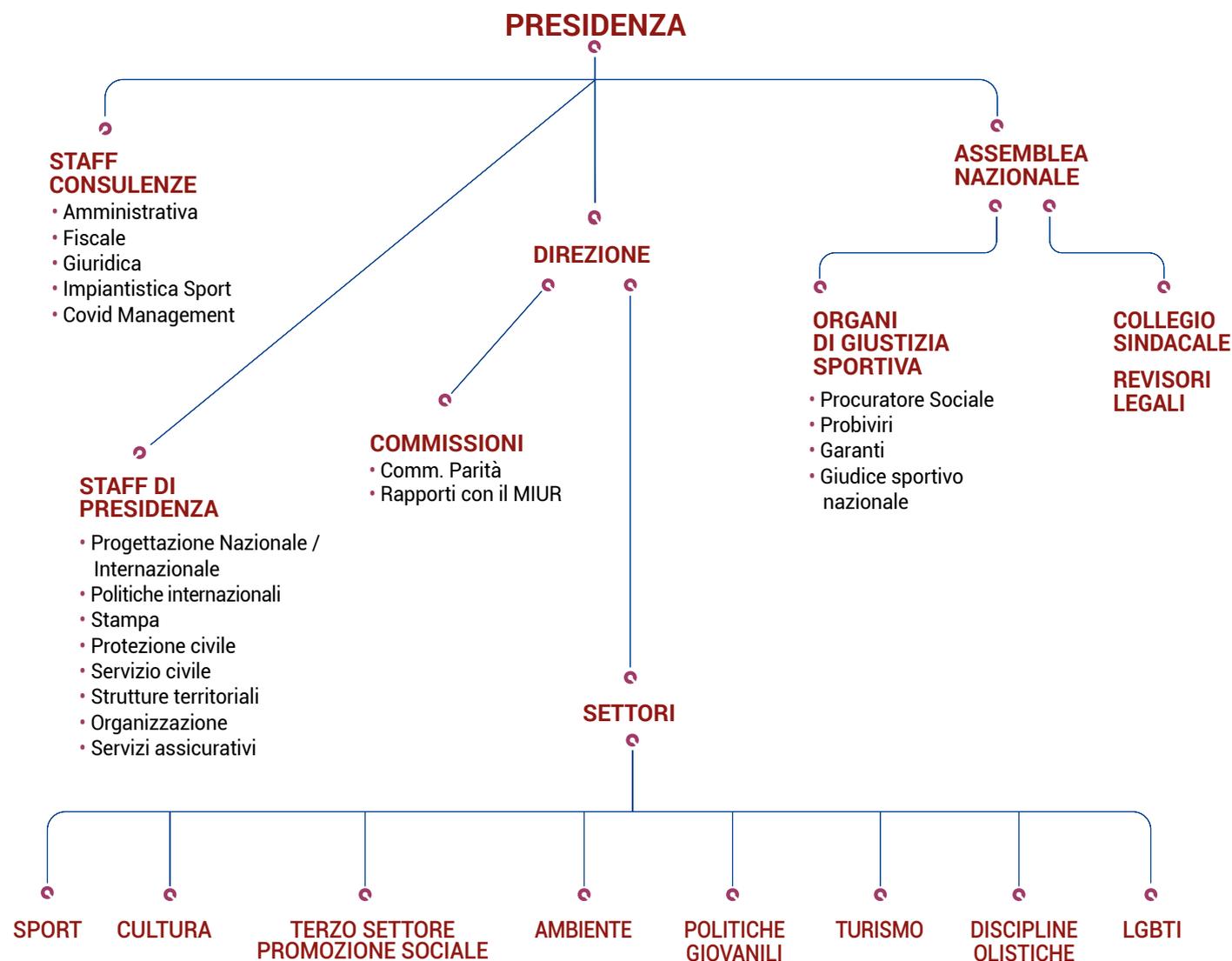
I Comitati provinciali e i Comitati regionali hanno autonomia organizzativa, patrimoniale e finanziaria e devono recepire con apposita delibera lo statuto nazionale.

I **Comitati provinciali** organizzano e gestiscono nel territorio di competenza, direttamente o tramite strutture collegate, le attività di livello provinciale, anche in collaborazione con le altre strutture territoriali dell'Associazione; promuovono sul territorio i programmi nazionali e regionali di attività e il raggiungimento delle finalità statutarie dell'Associazione; rappresentano l'Associazione nei confronti delle sedi istituzionali e degli organismi associativi di livello provinciale. A livello provinciale l'Associazione prevede i seguenti Organi: l'Assemblea provinciale, il Consiglio direttivo provinciale, il Presidente provinciale, il Sindaco revisore del Comitato provinciale e il Collegio provinciale dei Probiviri.

I **Comitati regionali** organizzano e gestiscono nel territorio di competenza, direttamente o tramite strutture collegate, le attività di livello regionale o interprovinciale, anche in collaborazione con le altre articolazioni territoriali dell'Associazione; promuovono sul territorio i programmi nazionali di attività e il raggiungimento delle finalità statutarie dell'Associazione; organizzano iniziative e servizi a sostegno dell'attività dei comitati provinciali del loro territorio; rappresentano l'Associazione nei confronti delle sedi istituzionali e degli organismi associativi di livello regionale. A livello regionale l'Associazione prevede i seguenti Organi: l'Assemblea regionale, il Presidente regionale e il Sindaco revisore del Comitato regionale (a questi si aggiunge, nei Comitati in cui l'Assemblea ne decida la costituzione, la Direzione regionale).



3. STRUTTURE E GOVERNANCE



A seguito dell'approvazione, nel dicembre del 2022, del nuovo Statuto Associativo, gli organi centrali di AiCS sono oggi:

L'ASSEMBLEA NAZIONALE

È il massimo organo dell'Associazione a livello nazionale e concorre alla definizione e alla verifica delle scelte attuate dagli altri organi nazionali. È composta, in qualità di delegati, dai legali rappresentanti in carica di ciascun Comitato Provinciale, che rappresentano tutti gli associati collettivi e individuali affiliati e tesserati al Comitato stesso. È convocata e presieduta dal Presidente Nazionale dell'Associazione.

LA DIREZIONE NAZIONALE

È l'organo di gestione dell'Associazione nazionale, è eletta dall'Assemblea Congressuale tra i soci individuali di AiCS ed è composta dal Presidente dell'Associazione che la presiede, e da un numero di 10 membri effettivi.

IL PRESIDENTE NAZIONALE

È il rappresentante legale e politico di AiCS: è eletto dall'Assemblea Congressuale Nazionale, tra i soci individuali dell'associazione. Al Presidente Nazionale sono conferiti tutti i poteri di ordinaria amministrazione e, su delega della Direzione Nazionale, di straordinaria amministrazione. Convoca e presiede l'Assemblea Nazionale e la Direzione Nazionale. Si avvale, nel suo operato, di uno **staff di consulenti amministrativi**, fiscali e giuridici e coordina con l'aiuto un **gruppo di professionisti alcune sue attività strategiche** quali: Progettazione, Politiche internazionali, Comunicazione pubblica, Servizio civile, Protezione civile, Strutture territoriali, Organizzazione e Servizi assicurativi.

IL COLLEGIO SINDACALE

È l'organo di controllo che esprime il parere sul bilancio annuale preventivo e consuntivo dell'Associazione; esercita il controllo sull'amministrazione e sulle scritture contabili ai sensi degli artt. 2403 e 2409 del Codice civile e, quale organo di revisione contabile, il controllo legale dei conti. È eletto dall'Assemblea Congressuale Nazionale e il suo Presidente è eletto separatamente dagli altri componenti.

IL COLLEGIO NAZIONALE DEI PROBIVIRI

Coordina la giurisdizione interna all'Associazione, con particolare riferimento alle questioni disciplinari relative ai dirigenti nazionali e regionali ed alle controversie delle strutture territoriali con quella nazionale.

IL COLLEGIO NAZIONALE DEI GARANTI

Si occupa della giurisdizione interna, intervenendo, in seconda istanza, nelle controversie delle strutture territoriali con quelle nazionali e nei ricorsi presentati alle decisioni del Collegio regionale dei Garanti e del Collegio nazionale dei Probiviri.

IL PROCURATORE SOCIALE

Nominato dalla Direzione Nazionale su proposta del Presidente per le caratteristiche di provata moralità e per le sue capacità, è titolare delle funzioni inquirenti e requirenti davanti agli organi nazionali di disciplina e garanzia interna.

LA COMMISSIONE DI PARITÀ

È istituita a livello nazionale e i suoi componenti, in numero di cinque, sono eletti dalle Consigliere di Parità provinciali e regionali. Ha l'obiettivo di **promuovere la responsabilizzazione e la partecipazione femminile alla vita dell'Associazione attraverso la creazione di una rete, trasversale rispetto alla territorialità, di scambi di esperienze, competenze, saperi, attività organizzative, professionali e politiche**. Nella rete ogni donna potrà scambiare informazione,

formazione e sostegno. Ma anche l'obiettivo, attraverso la promozione di eventi, campagne di comunicazione o momenti di confronto, di sensibilizzare e promuovere l'empowerment femminile e, in generale, le pari opportunità. Elegge al suo interno una Presidente.

L'ordinamento dell'Associazione si ispira dunque ai principi di **sussidiarietà, di democrazia ed elettività delle cariche associative, di separazione tra le funzioni di indirizzo e controllo e le funzioni operative di autonomia degli organi territoriali, nonché ai criteri di efficacia, efficienza ed economicità**.

Ai sensi dello Statuto e del Regolamento Nazionale vigenti, gli organi periferici di struttura, governo ed amministrazione vengono eletti territorialmente ogni 4 anni nell'ambito dei congressi provinciali e regionali dai Presidenti delle singole associazioni affiliate all'Ente Nazionale.

I nuovi eletti territorialmente (Presidenti Provinciali) compongono l'Assemblea Nazionale, organo con il potere e l'incarico di eleggere gli organi di struttura, governo, amministrazione e di controllo nazionale.

TABELLA 1

ELENCO DEI COMPONENTI DELL'ORGANO AMMINISTRATIVO DURANTE L'ANNO 2023

COGNOME e NOME	INCARICO	DATA PRIMA NOMINA
MOLEA BRUNO	Presidente	02/12/2006
TOCCAFONDI MAURIZIO	Vice Presidente Vicario	13/04/2013
FAGIONATO AGOSTINO	Vice Presidente	03/03/2022
BRUNETTI FRANCESCA	Membro	12/09/2020
GAVINI SONIA	Membro	18/03/2017
INQUARTANA GIUSEPPE	Membro	18/03/2017
MORETTI ANGELA	Membro	12/09/2020
PAPACCIO ALESSANDRO	Membro	18/03/2017
TIBERIA FILIPPO	Membro	12/09/2020
TRACANELLI GIOVANNI	Membro	12/09/2020
TRIFILETTI ANGELO	Membro	03/03/2022 (fino al 07/08/2023)



Ai Membri dell'organo amministrativo (Direzione Nazionale) di cui alla Tabella 1, è stato corrisposto un compenso complessivo di € 134.720,33 anche per l'attività di organizzazione delle manifestazioni sportive.

TABELLA 2

ELENCO DEI COMPONENTI DEL COLLEGIO SINDACALE

COGNOME e NOME	INCARICO	DATA PRIMA NOMINA
SILVESTRI LUIGI	Presidente	12/12/1998
BARTOLETTI VALTER	Membro	18/03/2017
GALLINA DAVIDE	Membro	24/03/2013



Ai Membri dell'organo di controllo è stato corrisposto un compenso complessivo di € 29.091,00

Ai dirigenti è stato corrisposto un compenso complessivo di € 48.000,00

Ai 976 Associati (giudici, arbitri, tecnici ed altri collaboratori) è stato corrisposto un compenso complessivo di € 1.234.815,00, prevalentemente per la loro attività svolta in ambito sportivo.



3.1 I Numeri

TESSERATI **899.140**

ASSOCIAZIONI E SOCIETÀ AFFILIATE **9674**

SEDI TERRITORIALI **121**

DISCIPLINE SPORTIVE PRATICATE **774**

ATTIVITÀ SOCIALI E CULTURALI PRATICATE **204**

ANNI DI STORIA **61**

SETTORI DI ATTIVITÀ **8**

AREE DI ATTIVITÀ LEGATE ALLA PRESIDENZA **8**

3.2 I soci di AiCS: tesseramenti e affiliazioni

Come indicato dallo Statuto, chiunque può aderire ad AiCS diventandone socio, purché ne condivida principi, finalità, attività e progetti e contribuisca alla realizzazione degli scopi che l'Associazione si prefigge.

I **soci collettivi** sono: le associazioni e le società sportive dilettantistiche, le associazioni di promozione sociale, i circoli ricreativi e culturali, le organizzazioni di volontariato, le imprese sociali e tutti quei sodalizi che abbiano finalità non contrastanti con quelle di AiCS.

Sono invece **soci individuali**: tutte le persone fisiche, italiane o straniere, anche minorenni, senza distinzione di sesso, genere, età, cittadinanza che aderiscono ad AiCS condividendone i principi e gli ordinamenti generali. I soci collettivi aderiscono ad AiCS attraverso un rapporto di affiliazione, mentre i soci individuali diventano tali presentando domanda ad uno dei soci collettivi, con un rapporto di tesseramento diretto ad AiCS.

Ciò detto, l'anno 2023 segna la **conferma della risalita dopo la depressione registrata l'indomani della crisi pandemica**, ma anche il consolidamento di AiCS in un anno segnato da forti mutamenti. Aumentano

nel 2023 sia i soci che gli affiliati: questo nonostante i cambiamenti introdotti dalla riforma dello sport, con il relativo aumento di costi e burocrazia legato all'introduzione del lavoro sportivo, abbiano minato il terreno specie delle piccole associazioni sportive. Per far fronte ai bisogni emergenti legati alla pandemia e alla riforma dello sport ma anche per garantire servizi prossimi e capillari, ricordiamo che già nel 2022, AiCS ha deciso di passare alle tessere con validità 365 giorni dalla data di tesseramento e alle affiliazioni solari – ossia valide dal 1 gennaio al 31 dicembre. Ciò ha determinato che tutti i tesserati a cavallo tra il 2021 e il 2022, abbiamo rinnovato la propria tessera con meno frequenza, valendo essa sempre 365 giorni, a prescindere che il socio si sia tesserato a inizio o fine anno sportivo o solare; e che gli affiliati tra 2021 e 2022 abbiano "guadagnato" 4 mesi di affiliazione in più nel periodo di passaggio. Ciononostante, la scelta di AiCS – così più vicina alle istanze del territorio, ha ripagato gli sforzi e i soci in forte aumento nel 2022, hanno continuato a salire anche nel 2023.

NEL DETTAGLIO, AL TERMINE DEL 2023 AiCS POTEVA CONTARE SU:

899.140
SOCI TESSERATI

(73.273 in più rispetto al 2022) e su 9.674 realtà affiliate (147 in più rispetto al dicembre 2022), distribuiti sull'intero territorio nazionale.

A questi, nel conteggio definitivo, sono poi da aggiungere anche i tesserati online che, facendo riferimento ad eventi di e-sport, non contribuiscono ai tesseramenti relativi all'intero anno associativo, tuttavia ne determinano un aumento nel computo complessivo.

Se si calcola, poi, che nel 2021, il dato dei tesserati diminuiva del 30% rispetto all'anno precedente, ciò determina che – nonostante il cambio di modalità di tesseramento – il dato dei tesserati alla fine del 2023 sia di molto più alto rispetto al trend pre-pandemico.

DA RIMARCARE, DEI 900MILA SOCI COMPLESSIVI:

53%

È DI GENERE FEMMINILE

35%

HA MENO DI 18 ANNI

92%

SONO SOCI SPORTIVI: gli altri sono soci dei circoli culturali e di promozione sociale affiliati ad AiCS.

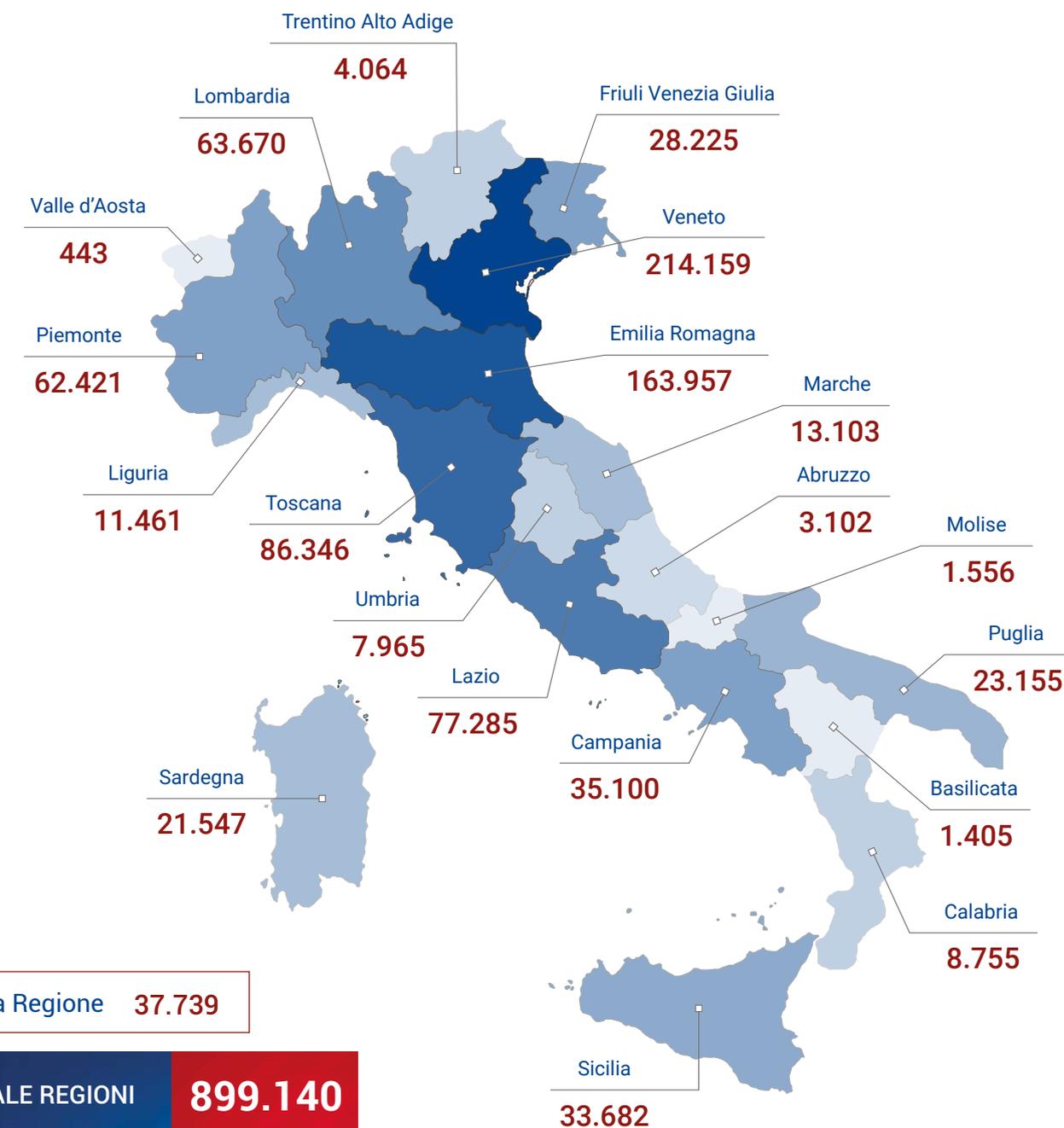


3.2.1 Soci tesserati nel 2023

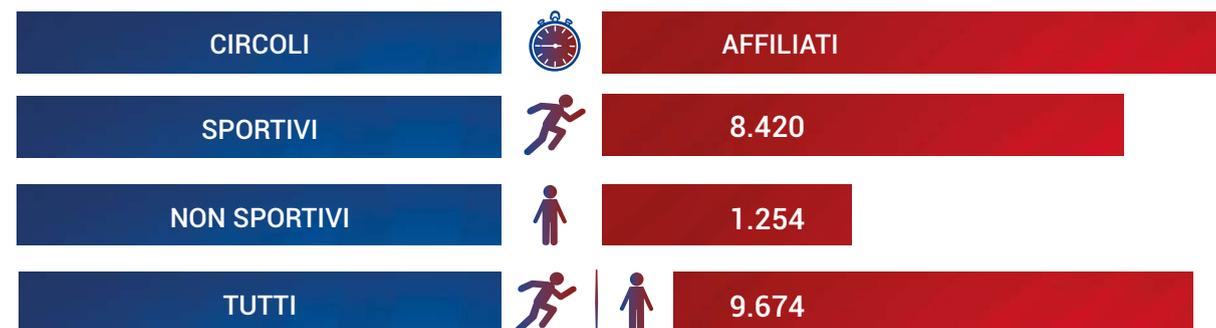
SOCI	SPORTIVI			NON SPORTIVI		
	Età	Maschi	Femmine	Tutti	Maschi	Femmine
0-17	133.620	179.766	313.386	553	661	1.214
18-29	65.666	54.532	120.198	12.501	11.114	23.615
30-59	137.694	150.316	288.010	19.853	13.480	33.333
60+	48.795	64.501	113.296	3.935	2.153	6.088
Tutti	385.775	449.115	834.890	36.842	27.408	64.250

SOCI	TUTTI			TESSERATI NEL 2023: 899.140			
	Età	Maschi	Femmine	Tutti	FEMMINE: 476.523	MASCHI: 422.617	SPORTIVI: 834.890
0-17	13.4173	180.427	314.600				
18-29	78.167	65.646	143.813				
30-59	157.547	163.796	321.343				
60+	52.730	66.654	119.384				
Tutti	422.617	476.523	899.140				

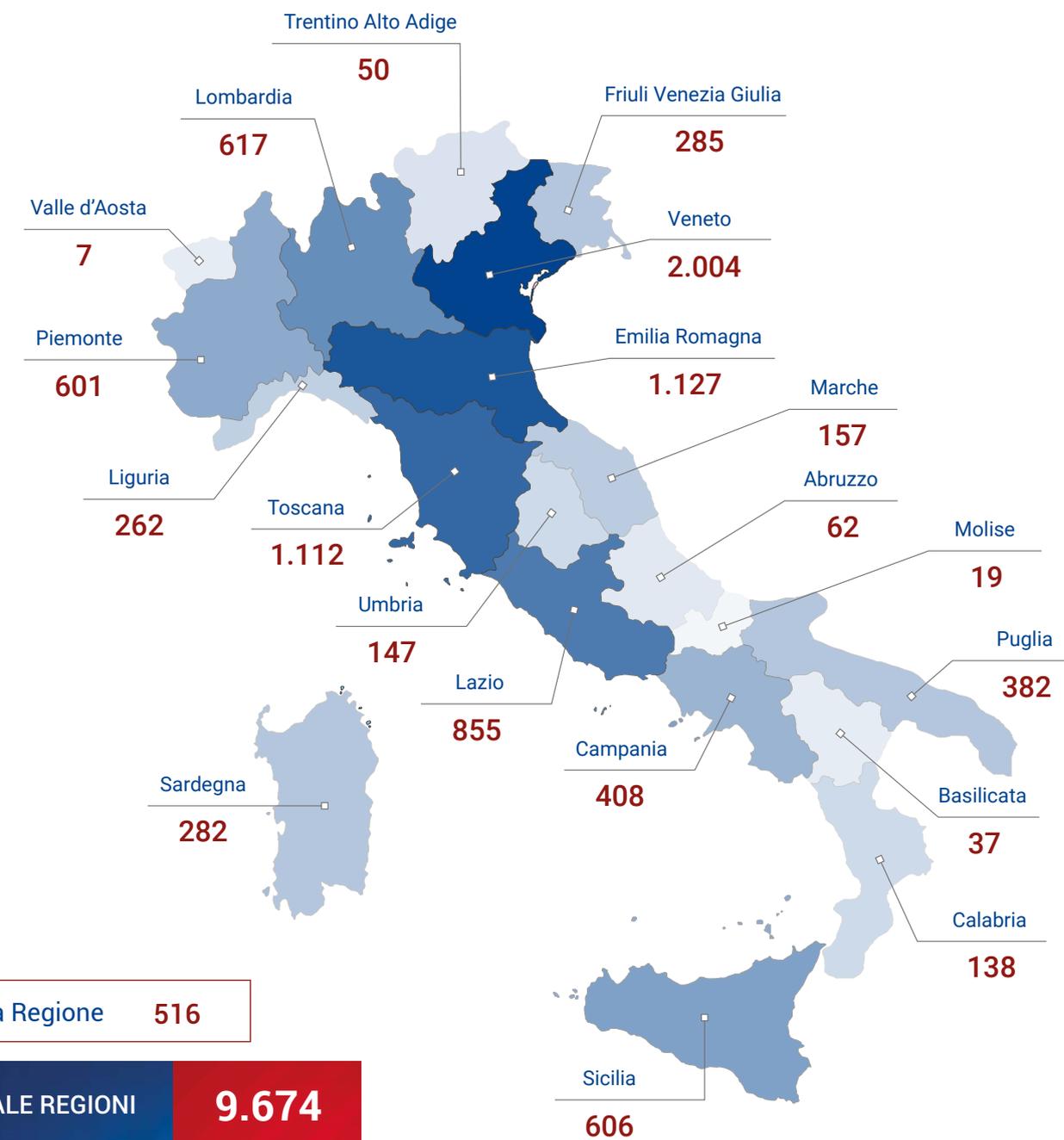
Variazione rispetto al 2022: **+8,8%**
durante la pandemia, tra 2021 e 2020, - 30%



3.2.2 Associazioni e altri enti affiliati nel 2023



Variatione rispetto al 2022: **+1,5%** - durante la pandemia, tra 2021 e 2020, -8,9%



3.3 Rapporto con gli stakeholder

Nella sua opera sul territorio – nazionale e internazionale – AiCS ha attivato nel tempo una rete di **partner, interni ed esterni, istituzionali e tecnici, con cui collabora e attraverso i quali co-progetta le azioni che meglio sanno rispondere ai bisogni emergenti**. Nel corso degli anni, d'altronde, AiCS ha ampliato e consolidato il proprio raggio di azione, espandendosi capillarmente nel territorio e lo ha fatto interessandosi al mondo dello sport, della cultura e delle politiche sociali, intervenendo sulla sostenibilità ambientale, sperimentando sul turismo sociale e creando solide opportunità con il servizio

civile nazionale ed europeo. In questo tempo ha costruito e consolidato una rete sempre più solida di partenariati legati agli Enti e alle Istituzioni impegnati nei diversi settori, riuscendo oggi a configurare l'Associazione come un **Cosmo**, all'interno del quale i partenariati si sviluppano come satelliti ad ampio raggio.

La rete attivata parte certamente dai suoi comitati territoriali, per espandersi alle 9.674 associazioni e società affiliate, fino ad arrivare a partner istituzionali e internazionali, tra cui **Presidenza del Consiglio dei Ministri, Ministeri e Commissione Europea**.

STAKEHOLDER INTERNI



STAKEHOLDER ESTERNI

Stakeholder nazionali / Istituzionali



STAKEHOLDER ESTERNI

Stakeholder nazionali / Istituzionali



STAKEHOLDER ESTERNI

Enti di ricerca / Università



Stakeholder internazionali



3.4 Dicono di noi...



Maria Teresa Bellucci, Viceministro del Lavoro e delle Politiche sociali*

"Sport sociale trasversale: AiCS ha ruolo meritorio"

"Oggi giorno, lo sport sociale è trasversale a una serie di politiche pubbliche in quanto interessa salute, diritti, educazione, inclusione, mobilità e sostenibilità ambientale, rigenerazione urbana, uguaglianza di genere, beni comuni, sviluppo economico e occupazionale. Da qui anche il ruolo meritorio di AiCS che dal 1962 estende il proprio raggio di azione alla solidarietà, all'inclusione, all'attenzione verso emarginati e diversamente abili creando una comunità di persone unite dalla passione per lo sport sociale".

(*Lettera di saluto ad AiCS in occasione dell'Assemblea nazionale AiCS, Montecatini Terme - maggio 2023)



Vito Cozzoli, Presidente di Sport e Salute fino a luglio 2023*

"AiCS protagonista nella promozione sportiva: ha valore strategico"

"AiCS ha un valore strategico. È da sempre protagonista nella promozione dell'associazionismo di comunità: nel vostro modello fondativo cultura e sport vanno a braccetto. Penso anche ai servizi di aggiornamento e assistenza forniti all'associazionismo sportivo per la ripartenza dopo la pandemia, alle ricerche finalizzate alla misurazione dell'impatto sociale prodotto dallo sport, all'Osservatorio Permanente Sport ed altre progettualità finalizzate ad avviare alla pratica sportiva i bambini tra i 6 e gli 14 anni e le loro famiglie. Iniziative con risvolti e benefici concreti per la collettività".

(*Intervista a Presenza Nuova, maggio 2023)



Vanessa Pallucchi, portavoce Forum Terzo Settore*

"AiCS motore di diffusione positiva delle opportunità offerte dalla Riforma"

"Alle donne, agli uomini, a tutte le persone che fanno parte di un'associazione importante e rappresentativa come AiCS, che conta oltre un milione di associati e vanta un raggio d'azione assai ampio nella nostra società, chiediamo che siano esse stesse un motore di diffusione positiva delle opportunità offerte dalla Riforma del Terzo settore, e che a loro volta funzionino da cassa di risonanza dei bisogni che emergono dai territori, in un meccanismo di comunicazione circolare dal centro alla periferia. Peraltro crediamo che vi sia una necessità di adeguare il modello organizzativo e di funzionamento del Forum stesso, per valorizzare ulteriormente le diverse esperienze dei vari soggetti che compongono il mondo del Terzo settore".

(*intervista rilasciata a Presenza Nuova, novembre 2021)



Stefano Bonaccini, presidente Regione Emilia-Romagna*

"AiCS professionale e competente: pilastro della rete associativa"

"Con AiCS ci conosciamo bene da tempo. Siete un pilastro della rete associativa (...). Diciamo chiaramente: senza volontari e senza realtà come AiCS, lo sport di base non ci sarebbe. In particolare, come altre realtà simili alle vostre, io resto sempre colpito dalla professionalità e dalla competenza che sapete mettere in campo. Il compito delle istituzioni è supportarvi, come abbiamo cercato di fare nel momento durissimo del Covid e soprattutto della ripartenza, quando abbiamo rischiato di perdere un tessuto preziosissimo come quello associativo, e di mettervi nelle migliori condizioni di operare, ascoltando le vostre esigenze e necessità. Del ritorno beneficiamo tutti: i World Sports Games sono un bellissimo evento sportivo, unico nel proprio genere, che mette in vetrina il nostro territorio e porta in Emilia-Romagna migliaia di persone, garantendo indotto economico immediato e futuro. Questo è lavorare insieme".

(*intervista rilasciata a Presenza Nuova, maggio 2024, riferendosi ad evento CSIT World Sports Games del settembre 2023)



Riku Ahola, TUL-Finland - National Project manager

"Con AiCS sviluppiamo competenze e alziamo l'asticella di quello che realizziamo insieme"

"Il 2023 è stato un anno intenso di lavoro con AiCS per la progettazione internazionale e siamo riusciti ad innalzare considerevolmente l'asticella di quello che possiamo raggiungere e realizzare insieme. L'aspetto sfidante di lavorare in gruppi di lavoro internazionali consiste nel combinare diverse culture. D'altro canto, questo è anche uno dei principali aspetti positivi, in quanto si può imparare di più dalle buone pratiche di chi non fa parte del nostro abituale contesto lavorativo, come quello italiano per noi finlandesi. Infine, l'aspetto più importante della collaborazione tra TUL e AiCS è legato allo sviluppo di competenze e di responsabilità dei nostri giovani che abbiamo coinvolto nei progetti europei in cui abbiamo collaborato insieme. Il metodo che abbiamo sperimentato ormai dal 2018 ci ha consentito di far crescere i futuri leader delle nostre organizzazioni attraverso lo scambio e il dialogo con leader esperti".



Laura Chiappetta, Beewired Srl

"Con AiCS sperimentiamo e sviluppiamo"

"Beewired collabora con AiCS da tanti anni: per loro, abbiamo sviluppato il gestionale associativo, ora utile ad associazioni grandi come AiCS ma anche alle più piccole. La collaborazione con voi ci ha permesso di sviluppare un programma capace di abbattere i costi di gestione, superare la burocrazia, promuovere politiche di rispetto ambientale attraverso il tesseramento digitale".

**(SportivaMente TV, 17 dicembre 2023)*

Sono tanti e diversi tra loro i partner con cui AiCS ha collaborato nel 2023 e che hanno voluto lasciare il segno e un commento sul valore positivo portato da AiCS: li trovate al capitolo 5. Per ogni ambito di attività promosso – sport, cultura, ambiente, politiche giovanili e politiche sociali -, troverete cosa pensano di noi i nostri stakeholder di riferimento.



3.5 Le reti internazionali

Tra gli stakeholder istituzionali con cui AiCS opera, nel 2023 è doveroso menzionare a parte il cosmo dei partner internazionali. AiCS da molti anni coltiva una fitta rete di relazioni, in ogni parte del mondo, con associazioni dalle finalità sportive, educative, ambientaliste e turistiche, che contano milioni di aderenti e migliaia di operatori, nonché volontari. In questo anno le connessioni sono diventate sempre più fitte e l'area delle politiche internazionali di AiCS ha conosciuto un vero exploit.

1 AiCS nella cabina di regia della Confederazione Internazionale dello Sport per Tutti

L'Associazione è da tempo membro effettivo di organizzazioni come **CSIT (Confédération Sportive Internationale du Travail)**, la Confederazione Internazionale dello Sport Amatoriale, di cui dal 2016 esprime la Presidenza.

Nel tempo, la squadra **AiCS si è inserita all'interno della cabina di regia della Confederazione**, ricoprendo ruoli sia presso l'Ufficio di Progettazione Internazionale sia all'interno delle Commissioni Tecniche. Partecipa, inoltre, alla task force, che contribuisce all'organizzazione dei World Sports Games, il grande evento multisportivo biennale realizzato da CSIT.

CSIT è riconosciuta dal CIO (Comitato Olimpico Internazionale) e, dopo lo scioglimento di GAISF (Global Association of International Sports Federations) avvenuto nel 2023, è confluita in **SportAccord**, un'organizzazione globale di eventi sportivi con sede in Svizzera, nella capitale olimpica Losanna, e governata da rappresentanti internazionali di federazioni olimpiche e organizzazioni dello sport di base. Riunisce federazioni internazionali e organizzazioni coinvolte nel business dello sport con l'obiettivo di servire, promuovere e proteggere gli interessi comuni dei suoi stakeholder, aiutarli a raggiungere i loro obiettivi globali e facilitare la condivisione delle conoscenze.

2 La nascita di AIOS

L'evento di punta di SportAccord è l'annuale **"SportAccord World Sport & Business Summit"** che consente ai leader aziendali globali e alle città ospitanti di connettersi con tutte le organizzazioni sportive internazionali in un unico luogo. AiCS, attraverso il suo presidente Bruno Molea, già guida di CSIT, è sempre presente e utilizza questo evento come palcoscenico ideale per presentare le proprie buone pratiche e costruire altre reti di cooperazione. Tra queste, AIOS.

AIOS, Association of International Organisations for Sport, è nata proprio nel 2023: CSIT ne è fondatrice e Bruno Molea ne è stato nominato presidente. L'associazione ha come compito l'attività di lobbying e rappresentanza delle esigenze dello sport di base presso gli enti istituzionali internazionali (CIO, SportAccord).

3 Innovazione e turismo: le altre reti internazionali

Nel 2023 è proseguita anche la collaborazione con **EPSI (The European Platform for Sport Innovation)**, la Piattaforma Europea dell'Innovazione dello Sport, grazie ad un'intensa attività di lobbying con la Commissione Europea e grazie alla ricerca di finanziamenti, attraverso bandi, è stato possibile ampliare il partenariato in Europa e partecipare a nuove progettazioni europee.

Inoltre, è ormai fortemente radicata la **partecipazione di AiCS all'interno della rete ISTO (International Social Tourism Organisation)** dove occupa

posizioni rilevanti all'interno degli organi direttivi, rispetto al Comitato Direttivo e al Comitato Europeo dell'organizzazione.

4 Co-progettare in Europa: la rete dei partner sportivi

Tra gli enti storici che fanno parte del processo di internazionalizzazione di AiCS c'è **Sportjugend**, l'associazione tedesca di promozione sportiva, con la quale ogni anno vengono organizzate nuove esperienze di campus sportivi e culturali rivolti ai giovani associati, sia in Italia che nella Regione dell'Hessen in Germania.

Il 2023 ha segnato il passo per una fattiva collaborazione tra la Direzione Nazionale e i Comitati regionali e provinciali, consentendo a più di 30 giovani italiani di partecipare ad esperienze internazionali, nonché a 8 giovani collaboratori sportivi di costruire competenze di gestione di iniziative sovranazionali, consolidando, così, il posizionamento dell'Associazione a livello europeo.

GLI STAKEHOLDER CON CUI CO-PROGETTIAMO...



...E COSTRUIAMO IN EUROPA



5 AiCS organizzatore dei grandi eventi internazionali

Il 2023 consente ad AiCS di confermarsi come ente di promozione sportiva, infatti negli anni ha investito nella creazione di una task force dedicata per porsi come organizzatore di grandi eventi sportivi internazionali. Il 2023, è l'anno dei World Sports Games in Italia, a Cervia (vedi approfondimento nel capitolo **Attività**) una grande sfida che ha messo nuovamente alla prova la competenza, e il gioco di squadra, degli uffici della Direzione Nazionale ma anche la capacità di fare rete con i comitati regionali e provinciali del territorio dell'Emilia Romagna.

Inoltre, nel 2023 si è rinnovato il contratto con la **World Transplant Games Federation** (WYGF - La federazione mondiale dei giochi per trapiantanti) ed è stata aggiudicata ufficialmente l'organizzazione della **Prima Coppa di Calcio Mondiale per Trapiantati che sarà organizzata nel 2024** e che ha visto l'istituzione di un comitato organizzatore congiunto con la Federazione Mondiale e con la Federazione Nazionale che ha sede in Italia (la **ANED - Associazione Nazionale Emodializzati Dialisi e trapianto**).

Ad oggi è possibile notare come AiCS nel tempo sia riuscita a costruire una squadra di esperti che si occupano trasversalmente di vari settori tra cui: **la gestione delle relazioni internazionali, la progettazione europea, la rappresentanza istituzionale, la logistica, la comunicazione pubblica, i processi in-**

formatizzati e del digitale, gli aspetti amministrativi e contabili, il marketing e la ricerca di sponsorizzazioni. Tutte queste competenze hanno permesso di rappresentare ed esportare un know how competitivo nel mondo, che riesce a presentare, pianificare e organizzare grandi eventi multidisciplinari nei differenti ambiti dell'azione associativa.

6 Nel 2023 si allargano i confini: i nuovi partner

Questo anno ha visto, inoltre, ampliare la relazione con diversi nuovi Paesi grazie a scambi bilaterali in cui la pratica motoria è l'occasione per i molti atleti AiCS di vivere in un ambiente internazionale e scambiare esperienze con atleti di altri. In ultima analisi, ciò significa avere l'occasione di sperimentarsi cittadini del mondo: sono state gettate le basi per nuove collaborazioni con organizzazioni di promozione dello sport di base che hanno sede in Algeria e in Tunisia ed inoltre, sono state ospitate in Italia, grazie al progetto Europeo **"Festival Mamanet 2023"**, squadre di donne da paesi come l'Albania, la Slovenia e la Lettonia.

Nel 2023 AiCS ha partecipato con CSIT come leader alla creazione di un nuovo movimento, il **Catch'n Serve Ball**. Da Ottobre 2023 AiCS è fondatore, insieme ad altre 4 organizzazioni di Austria, Croazia e Finlandia, della **Federazione Internazionale del Catch'n Serve Ball**, aprendo le basi per costituire una Federazione Nazionale anche in Italia. Con la creazione

di questa nuova federazione internazionale, che ha sede a Losanna in Svizzera, nasce un nuovo movimento orientato alla promozione della parità di genere una particolare attenzione alle donne, ai bambini e alle famiglie in termini di inclusione sociale.

7 AiCS Ungheria, la sede estera che si batte per la pace

Menzione a parte, merita poi, la rappresentanza di **AiCS in Ungheria**: coordinata da Giovanni Colosimo, si è posta come **ponte tra l'Europa e l'Ucraina**, teatro di guerra, promuovendo incontri sportivi e scambi culturali e sportivi

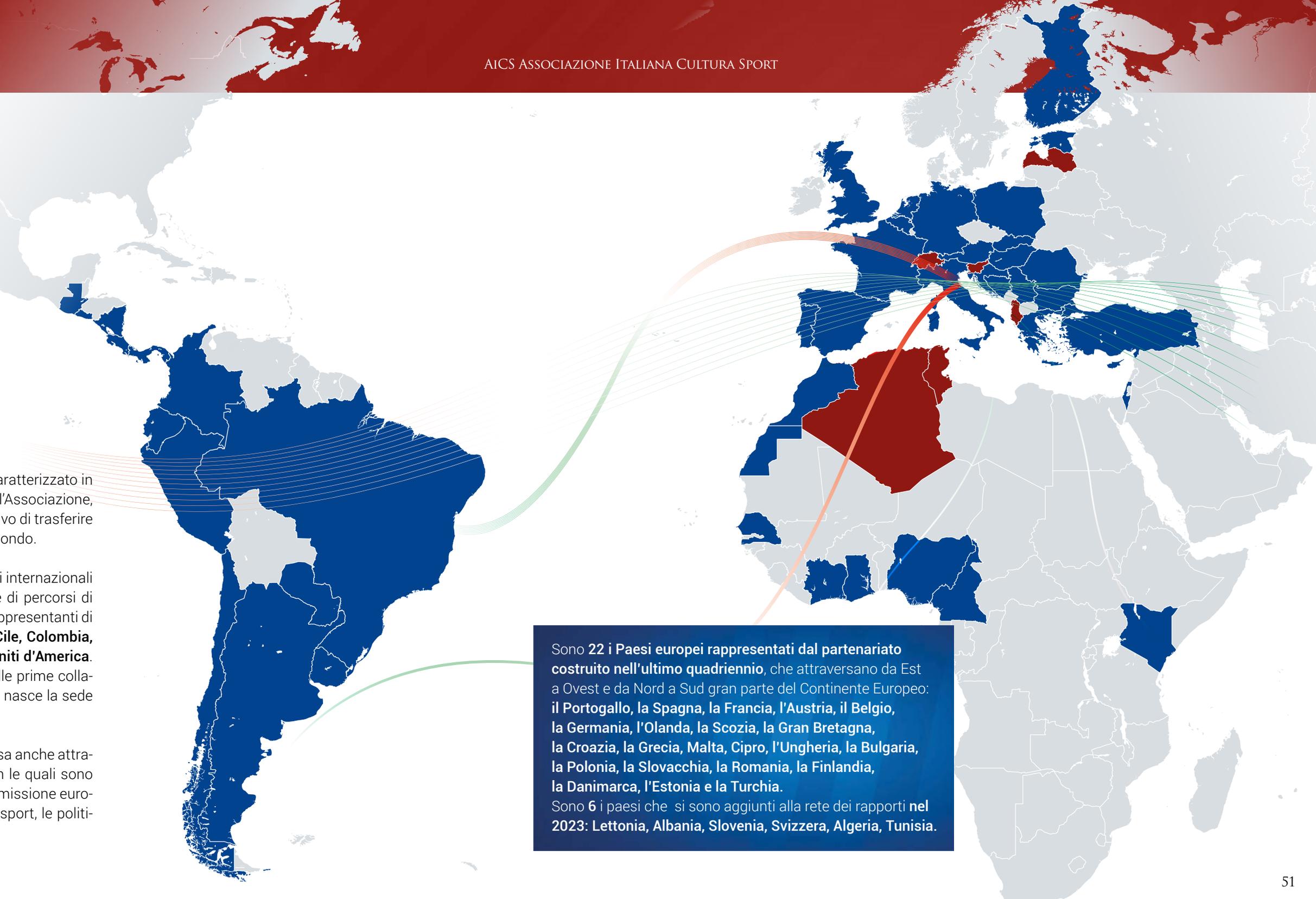
con i Comuni di confine al fine di **coinvolgere i piccoli studenti e atleti ucraini in momenti ludico-sportivi volti alla sensibilizzazione alla pace e allo scambio culturale con l'Europa**. Non solo: la rappresentanza di AiCS in Ungheria organizza e guida raccolte di beni da inviare in Ucraina nonché incontri bilaterali con i sindaci dei Comuni al confine tra Ungheria e Ucraina. Inoltre, tesse importanti rapporti con la FIGC italiana e con RCS Sport: grazie alle collaborazioni attivate, per la primavera del 2024 è riuscita a organizzare la trasferta in Italia di un gruppo di giovanissimi studenti e atleti ucraini (tra cui orfani di guerra o con genitori al fronte): saranno ospiti di RCS Sport in Friuli per seguire una tappa del Giro d'Italia.



Il processo di internazionalizzazione, che ha caratterizzato in modo preponderante gli ultimi tre mandati dell'Associazione, ha esteso le proprie attività proprio con l'obiettivo di trasferire il proprio know how presso gli altri Paesi del mondo.

Da qui si sviluppa l'iniziativa di creare delle sedi internazionali di AiCS che prevedono, dal 2018, l'attivazione di percorsi di formazione per il ruolo di dirigente AiCS per i rappresentanti di realtà associative di **Brasile, Costa d'Avorio, Cile, Colombia, Kazakistan, Kenya, Messico, Russia e Stati Uniti d'America**. Infine, nel 2021, si sono gettate le basi per delle prime collaborazioni con **Ungheria ed Ecuador**. Nel 2022, nasce la sede di **AiCS Ungheria**.

L'internazionalizzazione dell'Associazione passa anche attraverso la gestione delle reti di partenariato con le quali sono stati realizzati progetti co-finanziati dalla Commissione europea, nei vari ambiti di azione di AiCS come lo sport, le politiche giovanili e la gestione dei flussi migratori.



Sono **22** i Paesi europei rappresentati dal partenariato costruito nell'ultimo quadriennio, che attraversano da Est a Ovest e da Nord a Sud gran parte del Continente Europeo: **il Portogallo, la Spagna, la Francia, l'Austria, il Belgio, la Germania, l'Olanda, la Scozia, la Gran Bretagna, la Croazia, la Grecia, Malta, Cipro, l'Ungheria, la Bulgaria, la Polonia, la Slovacchia, la Romania, la Finlandia, la Danimarca, l'Estonia e la Turchia**. Sono **6** i paesi che si sono aggiunti alla rete dei rapporti nel **2023: Lettonia, Albania, Slovenia, Svizzera, Algeria, Tunisia**.

4. PERSONE

L'organizzazione centrale della Direzione Nazionale AiCS può contare su uno staff di dipendenti e collaboratori divisi per competenze e in rete tra loro.

4.1 I dipendenti

Al 2023, AiCS conta 16 dipendenti che, assunti con CCNL (Contratto collettivo nazionale del lavoro) della CONFCOMMERCIO (sigle più rappresentative), operano negli uffici: amministrazione, tesseramento, sport, organizzazione, comunica-

zione e stampa, progettazione e politiche internazionali, assicurazioni e servizio civile, e nell'ufficio di presidenza. **La stragrande maggioranza dei dipendenti (il 75%) è stabilizzato ed è di genere femminile (il 75%).**



TIPO DI CONTRATTO	
Tempo indeterminato	12
Tempo determinato	1
Apprendistato	3

GENERE	
Donne	12
Uomini	4

FASCIA DI ETÀ	
Fino a 30 Anni	4
Fino a 40 Anni	0
Fino a 50 Anni	4
Fino a 60 Anni	5
Oltre	3

TITOLO DI STUDIO	
Laurea	4
Diploma	12

RETRIBUZIONE	
Massima	50.598,00 €
Minima	24.298,00 €
Apprendistato	20.884,00 €



Ai sensi dell'Art. 16 del D.Lgs 117/2017 si precisa che: la differenza retributiva, in rapporto alla retribuzione massima e minima tra i lavoratori dipendenti è pari al 2,09 calcolata sulla base della retribuzione annua lorda. Il parametro rispetta pertanto i limiti previsti dal medesimo articolo.

4.2 I volontari

L'Associazione opera prevalentemente con il supporto dei volontari, dislocati su tutto il territorio nazionale, facenti parte delle associazioni af-

filiate e delle articolazioni territoriali periferiche. Gli stessi hanno svolto mansioni principalmente nel campo dell'organizzazione e gestione delle attività:

	SPORTIVE DILETTANTISTICHE
	CULTURALI, ARTISTICHE, AMBIENTALI, RICREATIVE E/O DI INTERESSE SOCIALE
	PROTEZIONE CIVILE

Ai volontari medesimi vengono corrisposti unicamente rimborsi delle spese documentate, con esclusione di ogni genere di rimborso for-

fettario; l'Associazione non ha effettuato alcun tipo di rimborso ai volontari a fronte di auto-certificazione.

5. OBIETTIVI E ATTIVITÀ

A livello nazionale, ma coinvolgendo spesso nella sua progettazione e nel suo raggio d'azione le sue reti territoriali, AiCS opera in diversi ambiti come rimarcato nella carta d'identità dell'Associazione: i suoi settori di attività agiscono in **ambito sportivo, culturale, di sostenibilità ambientale, di formazione e politiche giovanili e di politiche sociali**, nella cui sfera insistono la lotta a ogni forma di discriminazione e l'impegno per la parità di genere. Ma, in generale, il tema dell'inclusione è trasversale a ogni tipo di attività, come una meta a cui ambire in ogni azione messa in campo. Il faro sociale verso cui tende l'operato dell'Associazione.

Nelle pagine che seguono, gli ambiti di attività sono illustrati scandagliando **progetti e attività: ne presenteremo le azioni principali e il loro impatto sulle comunità in termini di destinatari coinvolti, di reti attivate e di obiettivi raggiunti rispetto a quelli sostenibili individuati dall'Agenda 2030 delle Nazioni Unite**. Saranno poi le reti, ossia i partner con cui lavoriamo, a presentare l'operato di AiCS. Tra le centinaia di reti attivate dai progetti e dalle attività di AiCS, ne sceglieremo una per ogni ambito di intervento: sono associazioni, istituzioni, partner stranieri o enti nazionali che, a parole, ci raccontano quanto l'opera di AiCS sia efficace in termini di costruzione e di impatto sociale.



5.1 Costruire: AiCS per lo Sport

Parole cardine dello sport secondo AiCS nel 2023 sono: **grandi eventi** e **formazione**. Il 2023 è l'anno che sancisce la nascita di AiCS Accademia – associazione afferente alla Direzione Nazionale dell'Associazione e che si occuperà dal 2024 di implementare e strutturare tutto l'apparato formativo di AiCS, anche para-sportivo di gestione di un'associazione sportiva o di un evento sportivo, al di fuori della **cor-sististica tecnico sportiva**; ed è anche l'anno dei grandi eventi multisportivi AiCS – uno su tutti i **World Sports Games** della Confederazione internazionale dello sport per tutti che AiCS ha riportato in Italia

dopo 8 anni: uno sforzo davvero grande in termini economici, di organizzazione sportiva, di accoglienza turistica, di raccordo tra i partner e di costruzione di rete che però ha dato vita a un patto tra partner pubblici e partner privati davvero virtuoso. Nel presentarvi i principali progetti e attività sportive condotte nel 2023, non vi saranno però solo formazione e grandi eventi, ci sarà tanta progettualità sportiva condotta ancora una volta secondo grandi obiettivi: **inclusione, promozione dello sport quale leva di benessere, lotta alla sedentarietà, socialità e promozione della parità di genere**.

DICONO DI NOI...

e del nostro operato in ambito sportivo:



Rossana Ciuffetti, direttrice Scuola dello Sport - Sport e Salute*

"Gli Eps come AiCS trasmettono esperienze pratiche maturate sul campo, hanno antenne sui territori, e la loro capacità d'intervento è stata sicuramente un modello per Sport e Salute per promuovere i progetti 'Sport di tutti' o il Fondo 80 milioni assieme agli organismi sportivi. È questo senso di sport sociale, aperto a tutti, da far vivere dentro le comunità e dentro i territori, tra le persone maggiormente fragili; la grande lezione degli Eps e di AiCS che guarda anche oltre il confine nazionale"

(*Intervista rilasciata a **Presenza Nuova**, maggio 2024)

PROGETTI CONDOTTI NEL 2023

Grandi eventi sportivi



A CSIT World Sports Games

I giochi mondiali amatoriali promossi da CSIT e organizzati da AiCS su 7 città della riviera romagnola sono un evento sportivo internazionale che, **tra il 5 e il 10 settembre 2023 ha riunito in tutta la Romagna oltre 5mila persone provenienti da oltre 40 Paesi diversi, impegnate in 33 discipline sportive, giocate su oltre 40 campi di gara**. Uno sforzo di movimentazione persone e di organizzazione sportiva per AiCS senza precedenti. AiCS aveva già organizzato i WSG nel 2015 a Lignano Sabbiadoro ma il perimetro territoriale coinvolto era inferiore e il numero di discipline anche. Sette, come detto, le città coinvolte: Cervia, Cesena, Cesenatico, Forlì, Ravenna, Misano Adriatico e Riccione.

NUMERO DESTINATARI **5.605**

RETI ATTIVATE **80**

(tra 51 Unioni Internazionali, 7 Comuni, 1 Regione, 1 Ministero, Partner commerciali e media)

Obiettivi raggiunti rispetto agli **SDGS Agenda 2030:**





B VERDEAZZURRO

È un evento multisportivo e multiculturale in programma ogni anno nella regione Emilia-Romagna. Dal 22 agosto al 10 settembre 2023 Cervia, Cesenatico, Forlì, Misano Adriatico e Riccione hanno ospitato la 32^a edizione. I Campionati inseriti nell'ambito di VerdeAzzurro sono stati: Pattinaggio Artistico, Atletica Leggera, Pallavolo, Beach Volley, Beach Tennis e gli sport minori Powerlifting e Jujitsu.

NUMERO DESTINATARI DIRETTI ED INDIRECTI 7.500

RETI ATTIVATE 295

Obiettivi raggiunti rispetto agli SDGS Agenda 2030:



C SPORTINFIORE

Si è svolto ad aprile a Riccione con il campionato nazionale di nuoto. L'evento ha visto la partecipazione di atleti normodotati e disabili provenienti da ogni parte d'Italia.

NUMERO DESTINATARI DIRETTI ED INDIRECTI 2.200

RETI ATTIVATE 46

Obiettivi raggiunti rispetto agli SDGS Agenda 2030:





D CORRITALIA

Giunta alla sua 30esima edizione, anche per il 2023 è stata riproposta la Giornata Podistica Nazionale AiCS “Corritalia – Insieme per i Beni Culturali Ambientali”. La manifestazione podistica si è svolta in diverse città d’Italia (nel 2023, sono state 35) che scelgono il tragitto e la modalità di gara, se competitiva o non. È aperta a giovanissimi, persone con disabilità, anziani, amici a 4 zampe: intende ribadire l’obiettivo di unire idealmente l’impegno per lo sviluppo dello sport praticato, con l’impegno per la tutela del patrimonio storico – culturale – ambientale italiano.

NUMERO DESTINATARI 980.000

RETI ATTIVATE 84 (35 comitati + Comuni e Asd coinvolte)

Obiettivi raggiunti rispetto agli **SDGS** Agenda 2030:



I Campionati nazionali



Sono **54 i campionati nazionali** sportivi promossi dal Dipartimento Sport nel 2023 e relativi ad altrettante discipline sportive: atletica leggera, calcio, ciclismo, danza, fitness musicale, ginnastica artistica, ginnastica ritmica, mamamet, nuoto, judo, karate, pallacanestro, pallavolo, pattinaggio artistico, pattinaggio corsa, pesca, powerlifting, sci, sand basket, tennis e padel.

NUMERO DESTINATARI DIRETTI ED INDIRECTI 39.450

RETI ATTIVATE 195

Obiettivi raggiunti rispetto agli **SDGS** Agenda 2030:



Corsi di formazione nazionali



Sono ben **128 i corsi di formazione nazionale promossi dal Dipartimento Sport nel corso del 2023**: ginnastica, judo, kung-fu, wushu, tai chi, sanda, jujitsu, equestre, karate, pattinaggio, calcio, danza, vela, tennis e padel, tiro con l'arco, body building, nordic walking, pallavolo, surf, pesistica, arrampicata sportiva, ciclismo, motociclismo, pallacanestro, tiro dinamico e sportivo, nuoto, rafting, powerlifting e cinofilia.

NUMERO DESTINATARI DIRETTI ED INDIRECTI **9.260**

PARTENARIATI **202**

Obiettivi raggiunti rispetto agli **SDGS** Agenda 2030:



Progetti sportivi nazionali



A **SPORT SIAMO NOI PLUS - PROMUOVERE COMUNITÀ COESE ATTRAVERSO LO SPORT DI TUTTI**

Sport siamo noi plus ha ricevuto il finanziamento di **Sport e Salute** per il secondo anno consecutivo, per proseguire e ampliare la linea d'intervento del progetto precedente, che prevedeva di promuovere attività sportive miste e/o adattate per bambini che appartengono a fasce socio-economiche fragili, dai 6 ai 14 anni e per 6 mesi consecutivi. **Oltre alla pratica multi-sportiva per i bambini partecipanti**, il progetto inoltre, prevede la partecipazione alle attività sportive anche per le mamme, nonne, zie, sorelle di alcuni dei bambini coinvolti, al fine di **promuovere la pratica sportiva anche per le donne** in un'ottica di promozione delle pari opportunità di genere, utilizzando le aree e le infrastrutture pubbliche e del privato sociale, per valorizzarne l'utilizzo da parte di tutti. Inoltre, sono stati organizzati, 3 Open Day "a misura di famiglia" per ognuno dei 40 Comuni coinvolti dal progetto, con il fine di diffondere l'attività fisica per tutti.

NUMERO DESTINATARI DIRETTI ED INDIRECTI **3.000**

RETI ATTIVATE **78** (Istituzioni locali e Asd)

Obiettivi raggiunti rispetto agli **SDGS** Agenda 2030:





B SPORT DI SQUADRA A SCUOLA

Finanziato da **Sport e Salute, coordinato da AiCS**, e condotto in partnership con altri Eps (ACSI – CSEN – MPS), è stato realizzato in 20 regioni italiane e rivolto a bambini, adolescenti e alle loro famiglie garantendo pratica motoria presso gli istituti scolastici (dalla scuola dell'infanzia fino alla scuola secondaria di primo grado) come attività curriculare o extra-curriculare, considerando 2 ore a settimana per 6 mesi continuativi. Obiettivo: promuovere la pratica costante di attività fisica e sportiva tra i bambini e i ragazzi di età compresa tra i 3 e i 14 anni d'età; ingaggiare attivamente le famiglie nella promozione della pratica motoria per i bambini e tutta la famiglia; sviluppare competenze specifiche degli operatori sportivi riguardo l'offerta dell'attività fisica e sportiva e al suo ruolo nella crescita di bambini e ragazzi.

NUMERO DESTINATARI DIRETTI ED INDIRECTI 18.231

RETI ATTIVATE 34 (istituti scolastici)

Obiettivi raggiunti rispetto agli **SDGS Agenda 2030:**



C I VIVAI DELLO SPORT PER TUTTI

Finanziato da **Sport e Salute, coordinato da AiCS** e condotto in partnership con altri Eps (ACSI – CSEN – MPS – ASI), intende incidere sulle esigenze di sviluppo autonomo e consapevole di competenze e abilità riguardanti le principali sfere della vita dei ragazzi tra i 10 e i 14 anni, attraverso la sperimentazione di un **modello di vivaio dello sport di base**, in grado di integrare i valori della competizione sportiva con quelli dello sviluppo di competenze di vita trasversali (sport, stili di vita sani e socializzazione). Le attività multisportive e sociali sono state condotte presso i Vivai dello sport per tutti per 6 mesi continuativi di sport, socializzazione e di promozione di stili di vita salutari in ciascuna area territoriale coinvolta, attraverso le ASD/SSD coordinate dagli EPS. Durante la partecipazione alle attività del vivaio, 1 ora aggiuntiva a quelle delle attività sopra indicate, è stata dedicata agli aspetti di stili di vita sani e socializzazione che prescindono dall'attività sportiva di per sé, attraverso l'organizzazione di attività ludiche, giochi tradizionali del territorio, organizzazione di attività di gruppo di auto sostegno allo studio per la gestione dei compiti scolastici, ecc. Organizzati e realizzati inoltre 3 Open Day.

NUMERO DESTINATARI DIRETTI ED INDIRECTI 19.382

(tra giovani, familiari, dirigenti, operatori sportivi, dirigenti scolastici)

RETI ATTIVATE 285

(amministrazioni comunali, istituti scolastici, comitati provinciali AiCS, ASD/SSD)

Obiettivi raggiunti rispetto agli **SDGS Agenda 2030:**





Obiettivi raggiunti
rispetto agli **SDGS**
Agenda 2030:

D MI.GIO.ACT – MI MUOVO, GIOCO, SONO ATTIVO

Finanziato da **Sport e Salute, coordinato da AiCS** e condotto in partnership con altri eps (ACSI, ASI, CSEN, CSI, MSP, UISP, US ACLI) ed era volto a: promuovere l'accesso all'attività fisica nei confronti degli over 60 in tutto il territorio italiano, in un'ottica di salute, misurabilità e sostenibilità; promuovere occasioni costanti di pratica dell'attività fisica e sport in un'ottica di qualità della vita e di invecchiamento "in salute" per le persone over 60; sviluppare negli operatori sportivi le competenze di promozione dell'offerta dell'attività fisica e sport come volano dell'aumento della qualità della vita e della diffusione dell'invecchiamento in salute della popolazione over 60. Il piano è stato realizzato in 20 Regioni Italiane, in 30 realtà territoriali AiCS, che - con il coinvolgimento della rete locale (amministrazioni comunali, presidi sanitari e altri enti del terzo settore) – hanno realizzato: 3 Open Day multi-sportivi di promozione; 2 corsi settimanali della durata di 1 ora (2 ore a settimana) nell'arco di 6 mesi; Campus multi-sportivi residenziali della durata di 5 giorni composti da 5 incontri della durata di 4 ore ciascuno per un totale di 20 ore.

NUMERO DESTINATARI DIRETTI ED INDIRETTI **19.246**

(tra over 60, operatori sportivi, formatori, dirigenti sportivi territoriali)

RETI ATTIVATE **32**



E S.T.A.R.T. - SPORT, TRAINING AND ACTIVITY RESERVATION BY TECHNOLOGY

Finanziato dal **Dipartimento Sport del Governo**, condotto in collaborazione con WS Tech, fonde insieme sport, tecnologia e rigenerazione urbana, con l'obiettivo di sviluppare uno **strumento digitale sperimentale che consenta agli utenti di ricercare facilmente le attività sportive adatte ai propri interessi ed esigenze**. La piattaforma sarà configurata e sperimentata per consentire alle Associazioni e Società Sportive Dilettantistiche coinvolte sul territorio, di condividere le attività, il luogo dello svolgimento dello stesso e le caratteristiche delle attività sportive. In questo modo sarà possibile per gli utenti "navigare" all'interno della piattaforma, ricercando e filtrando le attività sportive per interesse, città, luogo di svolgimento, costi, offerte speciali ecc. Particolare attenzione verrà data alle attività e iniziative sportive adattate e integrate per target specifici di soggetti con disabilità; infatti, attraverso questo strumento, saranno facilmente rintracciabili sul territorio le ASD/SSD che conducono attività sportive adatte a questo specifico target, permettendone l'accesso alle informazioni e la prenotazione delle attività e/o dei corsi attraverso la piattaforma stessa.

NUMERO DESTINATARI DIRETTI ED INDIRETTI **25.632**

(tra soci delle ASD/SSD, dirigenti, operatori sportivi)

RETI ATTIVATE **225**

(tra comitati AiCS, scuole primarie e secondarie, amministrazioni pubbliche)



Obiettivi raggiunti
rispetto agli **SDGS**
Agenda 2030:

F “È ORA!” - SERVIZI DI AGGIORNAMENTO E ASSISTENZA ALL’ASSOCIAZIONISMO SPORTIVO PER LA RIPARTENZA (ED. 2022-2024)

Sulla base dei risultati ottenuti dalla 1° Edizione, il progetto “È ORA! Edizione 2022-2024”, si propone come estensione della precedente edizione e intende ampliare l’offerta strutturata di aggiornamento e assistenza per le Associazioni e Società Sportive Dilettantistiche non raggiunte dalla precedente edizione, implementando le conoscenze e le competenze sviluppate in particolare per la nuova tematica della comunicazione e degli strumenti di comunicazione digitale, nonché di ampliare la platea dei “touch points” passando dai 9 attuali ai 60 complessivi (15 per ogni EPS). Sulla base delle esigenze sopra delineate il progetto “È Ora! Servizi di aggiornamento e assistenza all’associazionismo sportivo per la ripartenza – Edizione 2022-2024” si pone l’obiettivo generale di sviluppare conoscenze e competenze utili alla ripartenza del movimento sportivo di base. L’obiettivo strategico del progetto è quello di rafforzare le competenze, anche digitali, dei comitati regionali e provinciali del raggruppamento, in un’ottica di consolidamento della legittimazione territoriale dei comitati come punto di riferimento dell’associazionismo sportivo per i servizi di aggiornamento e assistenza.

NUMERO DESTINATARI DIRETTI ED INDIRETTI 78.000

RETI ATTIVATE 3



Obiettivi raggiunti rispetto agli SDGS Agenda 2030:

5.2 Trasmettere: AiCS per la Cultura

Se lo sport secondo AiCS si è distinto nel 2023 per eventi e formazione, la cultura ha puntato tutto su **partecipazione e varie declinazioni dell’arte**. Studio e recupero storico, grandi eventi e digitalizzazione sono stati utilizzati dal Dipartimento cultura (poliedrico e suddiviso in diverse aree di interesse, dalla danza alle ricostruzioni storiche, dalla cultura popolare al teatro) e dall’Ufficio progettazione per mettere in campo progetti e attività che fossero in grado di rendere la cultura secondo AiCS capillare e poliedrica, il tutto per rispondere ancora una volta agli obiettivi statuari di AiCS: **inclusione, partecipazione, prossimità e valorizzazione delle diversità**.

I progetti promossi, poi, hanno concesso al Dipartimento cultura di attivare **diverse reti sul territorio**, che hanno incluso e coinvolto prima di tutto i comitati territoriali di AiCS, ma anche teatri, scuole, storici, enti, università, musei e circoli culturali, nonché critici culturali e teatrali, come esperti in materia di digitalizzazione, e agenzie di tecnici specializzati in suono e luci. Ne sono scaturiti: **spettacoli teatrali, mostre, podcast di settore, rubriche culturali e perfino un’app** (che sarà utilizzabile dal pubblico di AiCS dal 2024) per digitalizzare e rendere velocemente fruibile tutta l’offerta culturale di AiCS.



DICONO DI NOI...

e del nostro operato in ambito culturale:



Simonetta Mingazzini, presidente Fondazione Dozza Città d'Arte

"Dal 1 al 30 aprile 2023 nel piano nobile del Museo della Rocca di Dozza (BO) la Fondazione Dozza Città d'Arte ha realizzato la mostra **La moda al tempo di Pascoli**, curata dallo storico del costume Federico Marangoni e in collaborazione con il Comune di Dozza, l'Associazione italiana Cultura e Sport (AI CS), l'Associazione nazionale Case della memoria (ANCM).

Il percorso espositivo è stato arricchito da cataloghi di abbigliamento, sartoria, oggetti e curiosità risalenti alla fine dell'Ottocento ed i primi del Novecento. In concomitanza della mostra si sono svolte conferenze, visite guidate, approfondimenti sull'abbigliamento maschile ed i canoni di eleganza nella società del tempo, il vestiario femminile ed infantile, la biancheria e le lavorazioni artigianali per la realizzazione degli abiti. (...) Ad arricchire ulteriormente la proposta culturale hanno contribuito inoltre la pubblicazione di un catalogo dedicato e la proiezione del docufilm 'Narratore dell'avvenire. Un film su Giovanni Pascoli' con la presenza dello stesso regista, Mauro Bartoli (...). **Documenti, abiti, accessori e curiosità hanno arricchito il percorso di visita del Museo valorizzandone gli ambienti più prestigiosi e caratteristici.** Nel mese di aprile 2023 il Museo della Rocca di Dozza, in concomitanza della mostra **La moda al tempo di Pascoli**, ha registrato circa 10.000 (diecimila) visitatori, un record assoluto che ha confermato la **straordinaria importanza ed il successo dell'iniziativa**".

PROGETTI CONDOTTI NEL 2023

A PASCOLI NUOVA VISIONE

Il principale progetto culturale del 2023 è dedicato alla figura di Giovanni Pascoli consegnando con tre prodotti culturali diversi una visione inedita del poeta. Ne nascono: lo spettacolo teatrale "Le fantasme di Zvani", la mostra del costume storico "La moda al tempo di Giovanni Pascoli" e la mostra archeologica "Barando con le noci".

Di seguito, presentazione e impatto per ognuno dei tre prodotti culturali:



1 Lo spettacolo "**Le fantasme di Zvani**" mette in scena due dimensioni poco conosciute del celebre poeta Giovanni Pascoli, rivelando l'immagine di un artista e di una personalità ancora più grande e moderna di quel che ci è potuta apparire attraverso le poesie che si trovano nei libri di scuola. Le ricerche e i libri di **Francesca Sensini**, docente dell'Università di Nizza e scrittrice, che hanno ispirato la regia di **Daniele Lamuraglia** e le coreografie di **Paola Sorressa** per questo spettacolo di teatro-danza, hanno messo in risalto l'importanza delle relazioni di Pascoli con alcune figure femminili – reali, immaginarie, simboliche, mitologiche – e il ruolo fondamentale che hanno avuto sulla sua vita e sulla sua poetica. Nel 2023, lo spettacolo è stato portato in scena 3 volte: due attori in scena e i ballerini della Mandala Dance Company.

NUMERO DESTINATARI

600

RETI ATTIVATE

9

Obiettivi raggiunti
rispetto agli **SDGS**
Agenda 2030:



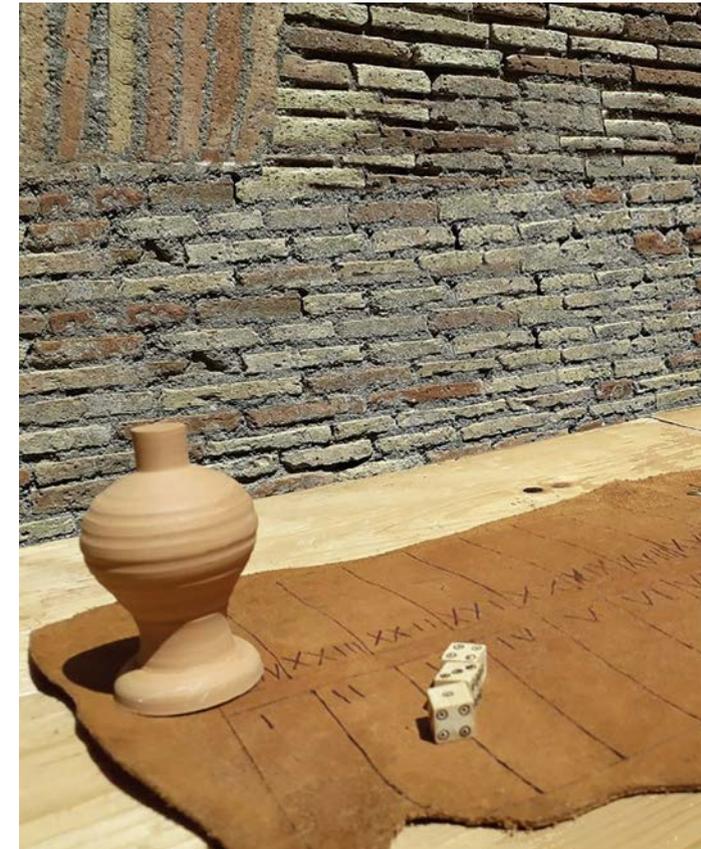


Obiettivi raggiunti
rispetto agli **SDGS**
Agenda 2030:

2 Elemento peculiare della mostra **“La moda al tempo di Pascoli”**, oltre alla presenza di ricostruzioni di abiti del periodo, è l’uso di ricevute e cataloghi di moda, di stoffe e di biancherie di Grandi Magazzini, Aziende e Sartorie private per documentare forme e gusti nel vestire della società borghese. Tali testi, oggi piuttosto rari perché pensati per un uso breve e funzionale, sono efficaci strumenti di conoscenza dei dettagli del vestire del tempo e delle sue variazioni di anno in anno, non solo nella moda femminile, ma anche in quella maschile e infantile. La mostra, allestita nel 2023 nella Rocca di Dozza (Bologna) e a Villa Torlonia (San Mauro Pascoli), è curata da **Federico Marangoni**. In totale, la mostra ha riunito: **2 rievocazioni storiche, 2 mostre di documenti antichi, 2 mostre di abiti documenti e accessori di moda, 2 laboratori per bambini, 6 visite guidate** che hanno visto **oltre 10.000 persone di pubblico nelle manifestazioni di rievocazione storica o come visitatori alle mostre e alle conferenze.**

NUMERO DESTINATARI 11.000

RETI ATTIVATE 10



Obiettivi raggiunti
rispetto agli **SDGS**
Agenda 2030:

3 La mostra tattile **“Barando con le noci. Giochi e giocattoli nell’antichità”**, propone la riproduzione di una selezione di giochi e giocattoli che, grazie alle fonti antiche e ai rinvenimenti archeologici, caratterizzavano le più comuni attività ludiche diffuse nel mondo romano, permettendo ai visitatori di toccarle con mano e di giocare con le stesse. **Pascoli fu testimone di una significativa scoperta archeologica della sua epoca, quella della tomba di Creperia Tryphaena**, una giovane donna il cui sarcofago fu rinvenuto durante i lavori per la costruzione del Palazzo di Giustizia a Roma. Durante lo scavo vennero alla luce diversi reperti pertinenti al corredo, ricco di ornamenti d’oro, tra cui l’anello con incisa la parola *Filetus*, e, deposta accanto al suo scheletro, una bambola d’avorio. La vicenda destò molto interesse e impressionò lo stesso Poeta, che compose una poesia in latino. **La mostra propone quindi un racconto su giochi e giocattoli nell’antichità partendo dal corredo di Creperia** e indagano il mondo dei giochi di bambini, bambine ed adulti dell’antica Roma, concludendosi con una breve riflessione dei giochi al tempo di Pascoli. Oltre ai pannelli dotati di QR code, è disponibile anche il catalogo. Nel 2023, la mostra è stata allestita a Montecatini Terme, nel Museo archeologico di Arezzo e in quello Archeologico di Spoleto.

NUMERO DESTINATARI 4.170

RETI ATTIVATE 7





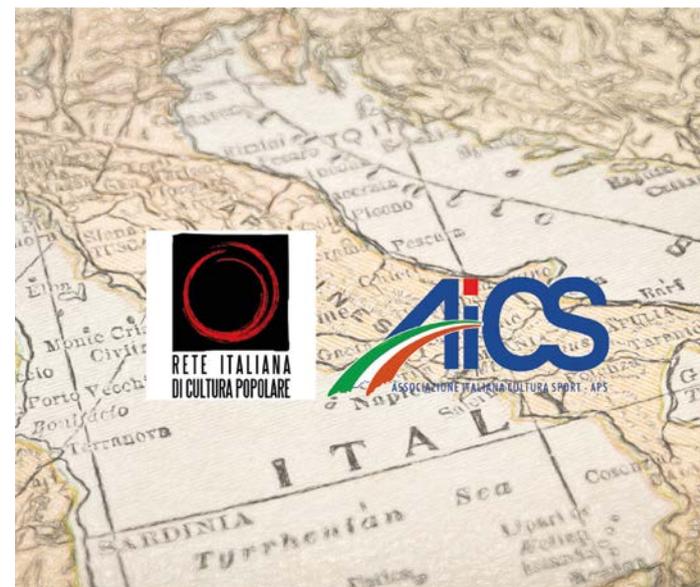
B TESSICULTURA

Il progetto, finanziato dal **Ministero della cultura**, punta a sviluppare una piattaforma multimediale (TessiCultura, appunto), atta alla diffusione multimediale delle attività culturali di tutta la rete AiCS e alla condivisione di un catalogo e archivio interattivo a disposizione degli utenti per l'accrescimento della propria cultura e del proprio piacere personale e collettivo. La piattaforma, che verrà realizzata nel corso del 2024, sarà un vero e proprio archivio storico delle produzioni di AiCS e sarà composta dalle voci dei diversi settori nei quali è già suddiviso il Dipartimento Cultura AiCS: cinema, podcast, spettacoli dal vivo, storia del costume, rete di cultura popolare, archeologia, artigianato artistico ed editoria. Attraverso TessiCultura sarà possibile assistere in streaming agli eventi, organizzati all'interno dei circoli affiliati ad AiCS. Inoltre, all'interno della piattaforma sarà presente una sezione "Calendario", in cui saranno messi in evidenza gli eventi previsti nei giorni successivi, in maniera da pubblicizzarli, e attraverso la quale sarà anche possibile riservare un posto e, qualora previsto, pagare il prezzo del biglietto direttamente online. A tal proposito sarà lanciata anche la possibilità di finanziare nuove iniziative con modalità di "Crowdfunding".

NUMERO DESTINATARI **900.000**

RETI ATTIVATE **3**

Obiettivi raggiunti rispetto agli **SDGS** Agenda 2030:



Obiettivi raggiunti rispetto agli **SDGS** Agenda 2030:

C ITALIA DEI DIALETTI

Il panorama dei dizionari dialettali e delle lingue di minoranza, che rendono viva la lingua italiana, le tradizioni locali e la promozione della cultura popolare, fanno il giro d'Italia con **una serie di podcast e dirette webradio dedicate alla scoperta dei testi custoditi nella Biblioteca del Fondo Tullio De Mauro di Torino**. Una produzione radiofonica di AiCS, Rete italiana di cultura popolare e il coordinamento scientifico dei Dipartimenti di studi umanistici, di lingue e letterature straniere e lingue moderne e il laboratorio di fonetica dell'Università di Torino. Nel corso del 2023, sono già stati pubblicati 4 podcast: la produzione continua nel 2024.

NUMERO DESTINATARI **600**

RETI ATTIVATE **5**




D CALENDARIO AiCS

Concorso di idee rivolto agli studenti degli Istituti d'arte e dei licei artistici di tutto il Paese sulla definizione artistica e grafica dell'immagine di AiCS da apporre sul calendario dell'Associazione. Il concorso, avviato dal 2018, ha coinvolto nei primi 5 anni oltre 8mila studenti e 86 istituti scolastici superiori. Nel 2023, nel dettaglio, ha prodotto la presentazione di oltre 90 proposte grafiche provenienti da 17 Licei artistici di tutta Italia. Il tema offerto agli studenti era quello della promozione sportiva e culturale. I giovani studenti vincitori dell'edizione 2023, accompagnati dai propri docenti, sono stati premiati nel corso dell'assemblea associativa AiCS di fine anno.

NUMERO DESTINATARI 1.200
RETI ATTIVATE 17

Obiettivi raggiunti
rispetto agli **SDGS**
Agenda 2030:



5.3 Educare: AiCS per l'Ambiente

Da oltre 10 anni, AiCS promuove la sostenibilità ambientale attraverso eventi sportivi e culturali capaci di mettere al centro l'attenzione al rispetto delle risorse naturali e al corretto smaltimento dei rifiuti. Ma, dal 2023, AiCS fa di più. **Dallo scorso anno, AiCS si è infatti dotata di una sorta di "Policy green" che vuole che sia la Direzione Nazionale dell'Associazione sia i suoi maggiori eventi nazionali siano i più sostenibili possibile. Per questo, gli uffici della Direzione Nazionale sono dotati di erogatori di acqua potabile, tutta la stoviglieria utilizzata (sia dai dipendenti che per rappresentanza) è in materiali biodegradabili o in ve-**

tro, mentre i corridoi sono attrezzati di contenitori di raccolta differenziata. Per la stessa ragione, dal 2023, i gadget e pacchi gara scelti come omaggio ai partecipanti agli eventi AiCS sono tutti plastic free.

Dal 2023, **il gadget base scelto da AiCS per i suoi eventi sportivi è la borsa di tela con, all'interno, una borraccia in acciaio.** Evento-manifesto della policy green sono stati i *World Sports Games* (vedi approfondimento in paragrafo *Sport*) che – per il loro impegno plastic free – si sono fregiati anche del logo della Regione Emilia Romagna, **#Plastic-FreER.**

DICONO DI NOI...

e del nostro operato in ambito sociale:



Riccardo Raccuia, responsabile del progetto Nazionale "Educazione al Soccorso" della Società Nazionale di **Salvamento**

"Ringrazio AiCS Ambiente che da tempo collabora con noi alla Rete della Salute ampliato sempre più anche grazie e soprattutto ad associazioni come AiCS. Dobbiamo continuare a sviluppare iniziative così significative per le tantissime comunità scolastiche con cui abbiamo lavorato e le altre che entreranno in futuro. Sono profondamente grato per il vostro sostegno negli eventi dedicati all'Educazione Ambientale. Sono sicuro che insieme possiamo continuare a fare un ottimo lavoro".

PROGETTI CONDOTTI NEL 2023



A RIFIUTHLON

Prosegue per il 10° anno e a ritmo sostenuto la **Rifiuthlon**, marchio registrato da AiCS, che sottintende una gara di raccolta rifiuti a premi per bambini. Non si tratta di un'attività di pulizia ma di un percorso educativo attraverso l'esempio. Viene declinata in svariate modalità: in città, nel parco, in spiaggia, caccia al rifiuto killer. Lo scopo resta quello di distribuire i piccoli "ambasciatori" dell'ambiente, ossia i piccoli atleti di AiCS - tra le persone raccogliendo piccoli rifiuti, sperando nella sensibilizzazione e nel cambiamento degli adulti ma anche della presa di coscienza da parte di altri 'piccoli' che osservano. Nel 2023, sono state condotte oltre 30 *Rifiuthlon* in tutta Italia sotto il coordinamento di AiCS Ambiente, settore di AiCS nazionale: le gare hanno coinvolto comitati territoriali AiCS, scuole, altre associazioni. Nel Lazio, da tempo, AiCS Ambiente impegna e coinvolge nelle Rifiuthlon i volontari e gli operatori della Società nazionale di salvamento.

NUMERO DESTINATARI **3.000**

RETI ATTIVATE **24**

Obiettivi raggiunti rispetto agli **SDGS** Agenda 2030:



B LIFETHLON

La "**foto caccia agli animali vivi**" di AiCS. Un concorso che mira a creare una consapevolezza e conseguentemente una relazione di livello superiore tra i giovani ed il mondo animale. Fotografare animali, dalla formica in su, seguendo due sole regole: devono essere liberi e vivi. Al termine dei singoli concorsi viene realizzato un file digitale che, oltre ad indicare nome, età del partecipante, il nome comune dell'animale, spiega in poche righe qual è il ruolo di quell'animale nel disegno di Madre Natura ottenendo sempre grande attenzione ed interazione. Tutte le foto-scheda, convergono in un unico Lifethlon-Book (digitale ovviamente) che viene veicolato a richiesta presso semplici utenti e scuole.

NUMERO DESTINATARI **300**

RETI ATTIVATE **3**

Obiettivi raggiunti rispetto agli **SDGS** Agenda 2030:





Obiettivi raggiunti
rispetto agli **SDGS**
Agenda 2030:

C MEDIATHLON

Visione, e discussione a seguire, di un prodotto audiovisivo di ultima generazione (documentario o docufilm), selezionato in base all'età del pubblico scelto. Quest'attività, da svolgersi in aula multimediale, può essere a sé stante o inserita in una giornata d'ambiente in combinazione con una delle altre nostre attività da svolgersi invece all'aperto. Grazie ad un accordo con le Teche Rai, abbiamo potuto attingere ad alcuni documentari di ultima generazione idonei ad affrontare le questioni ambientali e degli stili di vita, sempre più correlate, in una modalità multimediale che risulta vincente nel relazionarsi con le nuove generazioni.

NUMERO DESTINATARI **1.100**

RETI ATTIVATE **23**



Obiettivi raggiunti
rispetto agli **SDGS**
Agenda 2030:

D IL VIAGGIO DEI 100 ANNI

Si tratta di un progetto che, partendo da una relazione tra anziani e giovani costruita attraverso un questionario somministrato di persona, indaga gli stili di vita di soggetti over 75 nelle diverse fasi della vita al fine di ottenere dati utili a comprendere eventuali atteggiamenti ricorrenti tra le persone più longeve ed in salute. Il progetto svolge un'azione positiva riguardo l'interazione intergenerazionale ma coinvolge successivamente l'intera comunità locale per acquisire ricette storiche tramandate dal passato, coinvolgere i ristoratori nel percorso di erogazione di un menù dei 100 anni, attivare il mondo dello sport per coordinarne la messa a disposizione dei cittadini, turisti o meno, e chiudere il cerchio sui dettami del 'viaggio dei 100 anni'. **L'adesione di 5 comuni e di un'area marina protetta, le interviste agli over 75 in occasione di eventi sportivi e le numerose iniziative all'interno delle scuole sta consentendo la crescita di un data base solido**, alla cui costruzione partecipano anche i giovani, e che in futuro potrà rendere disponibili utili spunti riguardo, appunto gli stili di vita dei nostri anziani di oggi.

NUMERO DESTINATARI **350**

RETI ATTIVATE **25**



5.4 Includere: AiCS per le Politiche sociali

La parità di genere e, in generale, le pari opportunità – e quindi, la lotta a ogni forma di discriminazione, di stigma sociale, di isolamento – sono certamente gli obiettivi cardine che guidano l'operato di diversi settori di attività, e sono trasversali a tutti gli ambiti di attività di AiCS. Nel dettaglio, però, l'**Area Sociale** del Dipartimento Terzo Settore, il Dipartimento Lgbti, la Commissione di parità e l'ufficio progettazione a loro supporto, progettano e mettono a terra una serie di attività specifiche volte propriamente all'inclusione delle persone più a rischio disagio - per genere, orientamento sessuale, etnia, povertà educative o altro. Nel dettaglio,

agisce per garantire socialità a chi è esposto a un maggiore rischio di isolamento sociale. Nelle pagine che seguiranno, quindi, ci concentreremo sulle principali attività che i tre settori o commissioni nazionali hanno messo in campo nel 2023 per garantire analisi, studio e linee guida contro isolamento e disagio da discriminazione. Tra le attività elencate, merita certamente un rilievo a parte quella scaturita dal Protocollo tra **AiCS e Ministero alla Giustizia** sulla messa alla prova dei reati: un patto di giustizia riparativa che ha interessato e interessa gran parte della rete territoriale AiCS.



DICONO DI NOI...

e del nostro operato in ambito sociale:



Antonella Di Spena, Direttore dell'Ufficio III Direzione Generale per l'esecuzione penale esterna e di messa alla prova Dipartimento per la giustizia minorile e di comunità:

*"In questi anni di solida collaborazione con il DGMC (a seguito della sottoscrizione del Protocollo d'intesa nel giugno 2021), **gli operatori territoriali di AiCS hanno offerto la possibilità ad oltre 300 imputati maggiorenni in messa alla prova di svolgere il prescritto lavoro di pubblica utilità, inserendoli nei circuiti sportivi e sociali dell'associazione, su tutto il territorio nazionale.** Si tratta di persone con bassa pericolosità sociale che, nelle palestre o nelle sedi dei comitati provinciali, nei centri di riabilitazione o nei circoli culturali, hanno svolto o stanno svolgendo un'attività lavorativa gratuita mettendo a disposizione della collettività le proprie competenze amministrative, informatiche o anche culturali (insegnando teatro o assistendo giovani e anziani nei corsi di recupero scolastico) o sportive (insegnando boxe, arti marziali o calcio ai giovani e ginnastica per la terza età). Da una recente indagine, risulta che le realtà di AiCS impegnate nei percorsi relativi ai soggetti in messa alla prova sono 27 e che, in attesa di poter fruire di questa innovativa opportunità, volta a promuovere percorsi responsabilizzanti e a decongestionare gli uffici giudiziari, ci sono oltre 500 persone, che hanno chiesto di poter svolgere il lavoro di pubblica utilità presso le varie realtà di AiCS".*

PROGETTI CONDOTTI NEL 2023



A MESSA ALLA PROVA PER IMPUTATI ADULTI

In virtù dell'accordo siglato con il **Ministero alla Giustizia** nel 2021 per la messa alla prova degli imputati di reati minori, prosegue anche nel 2023 da parte di AiCS nazionale il raccordo di tutte le attività messe in campo dai comitati provinciali AiCS per la presa in carico degli imputati ammessi a beneficiare dell'istituto della sospensione del procedimento con messa alla prova per adulti, presso strutture e impianti sportivi; gli imputati sono impegnati presso le sedi AiCS in varie mansioni di pubblica utilità: dalla cura del verde alla gestione degli impianti, dall'informatica all'insegnamento sportivo ai ragazzi in difficoltà. Delle 100 persone prese in carico al 2023, per 45 tra il 2022 e il 2023 sono stati attivati e conclusi i percorsi; 67 hanno percorsi attivi, alcuni già conclusi o e altri in via di svolgimento; al 2023, 78 cittadini adulti erano in attesa di approvazione da parte dell'Autorità giudiziaria.

NUMERO DESTINATARI **300**

RETI ATTIVATE **27**

Obiettivi raggiunti
rispetto agli **SDGS**
Agenda 2030:



B TEATRO CARCERARIO

Prosegue anche nel 2023 l'attività dei laboratori teatrali in carcere: questi sono garantiti dai comitati territoriali AiCS e dai circoli affiliati, sotto la formazione e il coordinamento dell'Area sociale del dipartimento Terzo settore di AiCS. Espressione ed emanazione diretta di AiCS nazionale è la prima compagnia di teatro carcerario del Paese, la **Compagnia Stabile Assai di Rebibbia**, diretta da Antonio Turco, referente dell'Area sociale di AiCS, e coordinatore del Gruppo di lavoro "Persone private della libertà" presso il Forum Terzo Settore. Nel 2023, la Compagnia ha curato e portato in scena 30 spettacoli, ognuno dei quali impegnava circa 15 tra detenuti ed ex detenuti di Rebibbia.

NUMERO DESTINATARI **8.000**

RETI ATTIVATE **31**

Obiettivi raggiunti
rispetto agli **SDGS**
Agenda 2030:





C EuMAMANET

Finanziato dalla **Commissione Europea**, l'European MamaNet Festival 2023 è un evento sportivo europeo senza scopo di lucro, che si è svolto a Cervia (Italia) nel settembre del 2023, volto a promuovere la parità di genere nello sport. AiCS ne era organizzatore e ha coinvolto 14 partner associati, membri di CSIT. MamaNet, al 2023, era una disciplina sportiva che prevedeva requisiti speciali per promuovere il ritorno o il primo accesso delle donne sopra i 30 anni o delle mamme alla pratica sportiva, sia come atlete che come dirigenti di organizzazioni sportive.

NUMERO DESTINATARI **6.380**

RETI ATTIVATE **15**

Obiettivi raggiunti rispetto agli **SDGS** Agenda 2030:



D PARETE DI GENERE

Un incontro di padel gigante per un vero e proprio flash mob sportivo contro la violenza di genere. Promosso dalla commissione di parità di AiCS, "Parete di genere" si è giocato sabato 25 novembre contemporaneamente in 17 città e 30 circoli sportivi. Il flash mob ha avuto la sua battuta di inizio al **Padel Club Santa Caterina di Firenze**, al termine di un **talk dedicato agli stereotipi in ambito sportivo**.

NUMERO DESTINATARI **700**

RETI ATTIVATE **30**

Obiettivi raggiunti rispetto agli **SDGS** Agenda 2030:





E SGS – SPORT FOR ALL GENDERS AND SEXUALITIES

La visione del progetto - finanziato dall'Unione europea, partecipato da AiCS e coordinato dall'Istituto per il dialogo e la cooperazione internazionale di Vienna - è quella di creare una cultura sportiva inclusiva e aperta a tutti i generi e a tutte le sessualità.

L'obiettivo generale del progetto è promuovere l'inclusione e la partecipazione di tutti i generi e le sessualità nello sport di base europeo. Ciò richiede dapprima (attraverso una ricerca mirata) la comprensione di come gli atleti siano ancora esclusi dallo sport a causa della prevalente norma binaria di genere; e in seguito punta a sviluppare misure e metodi (dialogo istituzionalizzato, linee guida, campagne di sensibilizzazione e formazione inclusiva) per eliminare le discriminazioni e abbattere le barriere per gli atleti transgender, le persone LGBTQIA+ e le donne.

NUMERO DESTINATARI 150

RETI ATTIVATE 9



Obiettivi raggiunti rispetto agli SDGS Agenda 2030:



F MESIS – MISSING PIECES FOR EDUCATORS AND LOCAL STAKEHOLDERS ADDRESSING INCLUSIVE SPORT

Co-finanziato dall'Unione Europea - il progetto mira a promuovere comunità inclusive LGBTQIA+ attraverso lo sport, sviluppando strumenti pedagogici e competenze specifiche nel campo della metodologia "Education Through Sport" (ETS) e della discriminazione SOGIESC (Sexual Orientation, Gender Identity and Gender Expression and Sexual Characteristics). MESIS è il seguito del progetto Outsport (2017-2019) e si basa sui risultati pedagogici raccolti nell'Outsport Training Toolkit, che è stato il risultato di un processo di apprendimento reciproco basato sulla prima ricerca europea sull'esperienza delle persone LGBTI nello sport.

Il progetto MESIS si concentra sulle seguenti sfide: offrire strumenti concreti per scuole, associazioni sportive e comunità locali in lingua originale; rivolgersi agli educatori con nuove abilità e competenze nel campo delle tematiche LGBTI, offrendo pratiche replicabili e trasferibili in lingua originale; migliorare l'accessibilità delle pratiche e della metodologia ETS creando strumenti digitali e di e-learning.

NUMERO DESTINATARI 80

RETI ATTIVATE 4



Obiettivi raggiunti rispetto agli SDGS Agenda 2030:

5.5 Ispirare: AiCS per i Giovani

Formazione, volontariato e la capacità di utilizzare lo sport, e la cultura, come leve di opportunità professionali e di scambio interculturale. La progettazione di servizio civile, e quella internazionale, sono due assi strategici di AiCS Nazionale a servizio delle politiche giovanili. Proprio grazie a questi, l'Associazione è riuscita nel 2023 a garantire **formazione e scambi a oltre duecento tra ragazze e ragazzi in tutta Italia**. Al centro sta certamente la **formazione**: a molti di loro, AiCS è riuscita a garantire periodi di studi, stage e camp internazionali, in modo del tutto gratuito grazie ai progetti europei vinti. A molti altri invece, grazie al riconoscimento dell'Associazione

nell'Albo degli enti di **Servizio civile universale**, sono stati garantiti 12 mesi di formazione e **primo accesso al lavoro**, dietro una retribuzione di Stato. I ragazzi sono stati inseriti in progetti di declinazione di sport e cultura secondo tutti i valori cari ad AiCS: inclusione, diritto allo sport per tutti, diritto alla cultura per tutti e valorizzazione del patrimonio culturale del Paese.

Data l'alta rilevanza e la credibilità delle politiche giovanili secondo AiCS, l'Associazione gode di una rappresentanza di rilievo all'interno del Consiglio nazionale dei giovani, la cui commissione Sport e Benessere è coordinata proprio da AiCS.

DICONO DI NOI...

e del nostro operato nelle politiche giovanili:



Tim Döring, Capo Dipartimento del Lavoro Giovanile Internazionale - Sportjugend

"Ho un bel ricordo dei giorni che abbiamo trascorso con lo staff AiCS e molti altri amici dall'Europa nel 2023. Lì abbiamo pianificato il futuro dei nostri incontri internazionali di giovani a Francoforte e abbiamo fatto una dichiarazione congiunta per la pace, la democrazia e la diversità nel mondo. Abbiamo anche considerato come possiamo lavorare insieme ancora meglio e più intensamente per riunire molti giovani di tutte le culture, con e senza disabilità e al di là di qualsiasi svantaggio sociale. Per me, l'AiCS è probabilmente l'organizzazione più professionale ed esperta nel campo delle politiche giovanili internazionali nello sport che io conosca".

PROGETTI CONDOTTI NEL 2023



A SERVIZIO CIVILE UNIVERSALE, DIGITALE E AMBIENTALE

Come anticipato in premessa, il Servizio civile resta per AiCS molto più di una semplice attività di settore ma un impegno che coinvolge più strati della Direzione Nazionale. **I giovani tra i 18 e i 28 anni** che, via via, **sono accolti dalla sede nazionale di AiCS e dalle sue sedi territoriali, grazie a programmi e progetti disegnati e plasmati dalla progettazione di Servizio civile sulle esigenze dei territori e secondo le varie declinazioni dello Sport e della Cultura per tutti, sono stati accolti dai dirigenti AiCS, formati, introdotti al mondo del lavoro sportivo e culturale, coinvolti in organizzazione di eventi ed "eticamente" affiliati all'Associazione, in uno spirito di coinvolgimento che si fa garanzia di successo nella stragrande maggioranza dei casi**. Sono sempre tanti, ogni anno, i giovani che restano – come volontari, collaboratori o dipendenti – a lavorare nella rete di AiCS, direttamente per conto delle sedi AiCS o della sua rete di affiliati, in un percorso virtuoso che crea **rigenerazione di idee e dialogo intergenerazionale**, ma anche un piacevole sistema di accoglienza e scambio culturale.

NUMERO DESTINATARI **175**

RETI ATTIVATE **38**

Obiettivi raggiunti rispetto agli **SDGS**
Agenda 2030:



FOCUS servizio civile

I numeri danno la grandezza del servizio civile secondo AiCS:

175	i GIOVANI OPERATORI VOLONTARI di Servizio civile impegnati in AiCS o nella rete di AiCS nel 2023
5	i PROGRAMMI avviati nell'anno 2022 e terminati nel 2023
3	i PROGRAMMI avviati nel 2023 e che termineranno nel 2024

nel dettaglio:

i 5 programmi terminati nel 2023 erano riferiti a Servizio civile digitale, Servizio civile ambientale, Servizio civile universale (declinato secondo 3 programmi: "Sport a colori", "Alla scoperta della cultura italiana", "Dalla parte dei giovani")

i 3 programmi avviati nel 2023 hanno riguardato il Servizio civile digitale e il Servizio civile universale (anche questa volta declinato in una serie di progetti facenti capo ai programmi "La nostra cultura" e "Coloriamo lo sport").

Nel 2023, sono stati coinvolti in tutto:

33	COMITATI TERRITORIALI AICS
5	TRA ASSOCIAZIONI O ENTI NON LEGATI DIRETTAMENTE ALLA RETE AICS, COME TELEFONO AZZURRO



Obiettivi raggiunti rispetto agli SDGS Agenda 2030:

B eYOUAca

Finanziato da EACEA_Erasmus+, e coordinato da CSIT, il progetto è giunto alla sua quarta edizione e ha avuto nel 2023 l'obiettivo di sviluppare una **piattaforma innovativa di e-learning** che si è rivolta a 75 giovani, di età compresa tra i 18 e i 30 anni. Le azioni progettuali sono state sviluppate dalla piattaforma di giovani leader formatasi durante le precedenti 3 edizioni di YOUAca. Uno dei risultati più importanti del progetto, oltre allo sviluppo della piattaforma in sé, è stata la definizione di un curriculum innovativo di "**giovane manager nello sport di base a livello nazionale e internazionale**". Questo è stato composto da una formazione online e uno stage presso i club sportivi affiliati che hanno visto come punto di arrivo l'organizzazione di eventi sportivi dedicati ai bambini dai 5 agli 11 anni. Alla fine del corso le competenze e le conoscenze acquisite sono state certificate attraverso il modello EQF.

NUMERO DESTINATARI 517

RETI ATTIVATE 15





C PLAYS

Finanziato dal programma Erasmus+ Sport e coordinato dall'Ovidius University Of Constanta (Romania), il **progetto è volto a incoraggiare la partecipazione dei giovani allo sport e all'attività fisica**. Attraverso la creazione di un piano d'azione e di un programma di formazione, PLAYS (che proseguirà fino al 2025) coinvolgerà i giovani di età compresa tra i 6 e i 12 anni nella pratica di esercizi strutturati e aiuterà genitori, formatori ed educatori nel favorire la partecipazione dei giovani alla regolare attività fisica per il loro benessere psicofisico e sociale. Obiettivi: promuovere l'educazione di bambini e giovani in modo utile e giocoso nello e attraverso lo sport; promuovere abilità e conoscenze negli operatori sportivi su come sviluppare le abilità fisiche, mentali e sociali dei bambini attraverso lo sport; sostenere i giovani nella pratica sportiva e contrastare il rischio di abbandono attraverso l'elaborazione di consigli nutrizionali, psicologici e biomeccanici.

NUMERO DESTINATARI **90**

RETI ATTIVATE **8**

Obiettivi raggiunti rispetto agli **SDGS** Agenda 2030:



D AiCS INTERNATIONAL YOUTH SPORT CAMP (OSTIA 2023)

L'International Youth Sport Camp è stato realizzato dal 19 al 25 agosto 2023 ad Ostia, e ha accolto ragazzi dai 16 ai 19 anni provenienti da tutta Europa. **Circa 20 i giovani che hanno potuto trascorrere una settimana insieme, condividendo attività culturali, sportive, artistiche, laboratori e tempo libero, mettendo l'accento su temi come la sostenibilità ambientale, opportunità e iniziative che l'Unione Europea offre ai giovani dei paesi europei**, la condivisione di tradizioni del proprio paese e l'importanza della collaborazione. Lo scopo è quello di fare incontrare giovani provenienti da diverse realtà al fine di promuovere i valori europei di rispetto, non discriminazione e dialogo interculturale, basati su esperienze condivise e cooperazione. Il camp promuove quindi sport da spiaggia, ma anche visite guidate nella città eterna, garantendo allenamenti con personale qualificato e percorsi culturali specializzati grazie agli operatori AiCS.

NUMERO DESTINATARI **25**

RETI ATTIVATE **3**

Obiettivi raggiunti rispetto agli **SDGS** Agenda 2030:





E International Youth Sport Camp

Il progetto International Youth Sport Camp, coordinato da HLA (Croazia) e finanziato dall'Unione Europea, ha l'obiettivo di ingaggiare giovani ed incrementare la cittadinanza attiva, attraverso l'acquisizione di competenze per il futuro nell'ambito dello sport. Un gruppo di 10 ragazzi per ciascun paese partner, avrà la possibilità di sperimentare un camp in Croazia nel marzo del 2024 ricevendo formazione specifica nella gestione di eventi sportivi, e di incontrare coetanei provenienti da diverse regioni europee – il tutto con **particolare attenzione agli sport per persone con disabilità**.

L'obiettivo del progetto è quello di mettere in grado i giovani di diventare tecnici sportivi proattivi nel campo degli sport per disabili e di dotarli di competenze per future carriere negli sport di base per persone con disabilità intellettiva.

I giovani partecipanti acquisiranno esperienza pratica e approfondimenti sugli sport di base inclusivi, insieme a 60 coetanei provenienti da 6 Paesi diversi.

NUMERO DESTINATARI 65

RETI ATTIVATE 6



Obiettivi raggiunti rispetto agli SDGS Agenda 2030:



F EuroCAMP 2023

Finanziato da EACEA / ERASMUS+, e coordinato da Sportjugend, consiste in un camp di scambio internazionale che, nel luglio 2023, ha accolto – tra gli altri - un gruppo di 10 ragazzi (16-20 anni) appartenenti alla rete AiCS: i giovani hanno partecipato, in Germania ad Hessen, a una settimana di attività sportive e culturali volte allo scambio internazionale e alla promozione di pratiche di sostenibilità ambientale. Al camp hanno infatti partecipato giovani di altre 5 organizzazioni sportive di tutta Europa: Sportjugend e AiCS promuovono insieme scambi internazionali da oltre 30 anni.

NUMERO DESTINATARI 80

RETI ATTIVATE 5



Obiettivi raggiunti rispetto agli SDGS Agenda 2030:

5.6 Gli Assi Strategici

Le attività e i progetti fino a qui esposti ed afferenti tutti agli ambiti di attività di AiCS nazionale sono promossi, costruiti, organizzati in parte grazie allo spirito di iniziativa dei settori nazionali AiCS (con budget di settori o attraverso forme di autofinanziamento), e in parte attraverso l'ufficio di progettazione nazionale e internazionale che, trasversalmente a quasi ogni settore di attività di AiCS, ricerca bandi, setaccia le eccellenze del territorio al fine di una loro scalabilità nazionale, costruisce e presenta progetti che, quando ottenuti i finanziamenti sperati, diven-

tano progetti AiCS e "mettono a terra" le attività fino a qui esposte – poi coordinate sui territori dallo stesso ufficio di progettazione. La loro promozione e lo scambio di buone pratiche affidato alla fitta rete di comunicazione interna ad AiCS è curata dall'ufficio di comunicazione dell'Associazione.

Progettazione e comunicazione sono quindi gli assi strategici attraverso cui AiCS costruisce e fortifica la sua rete sul territorio, e assume rilevanza e credibilità sia tra gli stessi partner delle attività promosse, sia al pubblico esterno.

5.6.1 Progettazione nazionale e internazionale

L'ufficio di progettazione ha operato anche nel 2023 supportando le politiche di indirizzo della Presidenza e dei responsabili di settore, rimanendo ancorati agli assi strategici definiti negli anni precedenti, ovvero:

L'adozione di un'ottica di "programma pluriennale" piuttosto che di singolo progetto, permettendo di replicare, apportando le necessarie migliorie, i progetti che meglio hanno funzionato negli anni precedenti;

La promozione delle politiche giovanili per creare occasioni di occupazione nel mondo dello sport di base;

Il sostegno all'associazionismo con l'accompagnamento alla trasformazione digitale e alla transizione verde.

La progettazione, sia in ambito nazionale che in ambito internazionale, ha consentito nel 2023 di lavorare all'avvio e realizzazione di progetti con focalizzazioni diversificate, sebbene al cuore della progettazione restino lo sport e la cultura come strumenti di salute e coesione sociale.

L'anno 2023 ha visto un forte impegno alla ricerca e raccolta di contributi finanziari per la realizzazione degli CSIT World Sports Games, che a settembre 2023 AiCS ha organizzato in Emilia Romagna (vedi **5.1: AiCS per lo sport**). Ospitare 5.000 atleti provenienti dal tutto il mondo per una settimana di sport, feste e iniziative culturali ha richiesto un'analisi puntuale delle risorse organizzative, strumentali e umane neces-

sarie. I finanziamenti ricevuti dalla **Commissione Europea, dal Dipartimento per lo sport, dalla Regione Emilia Romagna e dal Comune di Cervia, oltre alle sponsorizzazioni private**, hanno consentito di offrire servizi di ottima accoglienza agli atleti, ai tecnici e agli accompagnatori che hanno voluto partecipare in Italia all'evento multi sportivo targato CSIT.

Con l'anno 2023 si conferma una forte attenzione dell'Associazione al reperimento di occasioni di utilizzo dei fondi per il sostegno dell'innovazione digitale. Il finanziamento ricevuto da AiCS dal Ministero della Cultura, attraverso i fondi del PNRR, ha consentito, infatti, ad AiCS di avviare un processo di digitalizzazione in favore delle attività culturali e delle



iniziative del Dipartimento Cultura. Trattasi del lancio di una Piattaforma digitale innovativa, che potrà rappresentare una vetrina di tutte le realtà affiliate AiCS oltre che un modo per interagire con gli utenti e per potenziali partecipanti, che dalla dimensione virtuale possano anche godere delle iniziative sul territorio in presenza (progetto nazionale "TessiCultura"). Tale progetto è in linea con un'altra innovazione digitale

che nasce grazie al finanziamento del Dipartimento per lo Sport AiCS ha lanciato nel 2023 e che consente alle associazioni, e alle società sportive affiliate, di dotarsi e sperimentare gratuitamente un gestionale utile all'organizzazione dei servizi con la propria utenza, tra cui le registrazioni delle attività sportive (progetto nazionale "S.T.A.R.T. Sport, Training and Activity Reservation by Technology).



I Numeri



I settori prevalentemente sostenuti dalla progettazione nazionale e internazionale nel 2023 sono stati: **Sport | Politiche sociali | Cultura | Politiche Giovanili | Pari opportunità di genere | Dip. LGBTI**

Gli Enti istituzionali che, con i loro finanziamenti, hanno permesso di realizzare i progetti del 2023 sono:



5.6.2 Dall'App alla TV: la comunicazione secondo AiCS

L'ufficio di comunicazione AiCS si avvale di diversi canali, implementati nel 2023, per amplificare tra i territori le attività proposte da AiCS nazionale, per dare visibilità alle buone pratiche che dai territori derivano, per promuovere al pubblico generalista (al di fuori di

AiCS) le eccellenze di AiCS, ma anche per sostenere le istanze di AiCS circa il diritto allo sport e alla cultura per tutti, e (in ultimo ma non certo per importanza) per agevolare la comunicazione tra comitati AiCS e verso i soci dell'Associazione. Questi canali sono:

<p>Sito web</p>  <p>https://www.aics.it</p>	<p>Chat Alert di Whatsapp con i comitati territoriali</p> 	<p>App per i soci</p> 
<p>Newsletter: tiratura 250k</p> 	<p>Magazine semestrale: tiratura 11k</p> 	<p>Canali social ufficiali: Facebook, Instagram, LinkedIn, Youtube, X, Tik Tok</p> 
<p>Azioni di ufficio stampa: comunicati e interviste - partnership con Cusano Tv</p> 	<p>Canale tv: SportivaMente su Donna Tv</p> 	<p>Podcast (novità del 2023)</p> 

Dalla pandemia, canali e azioni di comunicazione si sono implementati, così come si è accelerata la costruzione della piattaforma di comunicazione e gestione della tessera digitale (l'app AiCS 2.0). Inoltre, nel 2023 AiCS ha avviato un percorso di restyling dell'immagine: analisi, studio e rifacimento della propria brand identity, completata poi a inizio 2024 con la messa on line del nuovo sito web ufficiale dell'Associazione.

Si sono quindi affinati gli strumenti di comunicazione utilizzati: il talk show **SportivaMente** ha aumentato il numero di storie raccontate e ospiti accolti, ha allargato il suo raggio d'azione e di narrazione ai partner di AiCS, è approdato a un canale nazionale digitale a target più generalista (passando da canale 130 a canale 62 del digitale terrestre, **DonnaTv**),

raggiungendo non più solo la rete degli affiliati e fortificando la sua immagine. Al programma tv si è aggiunta una puntuale comunicazione **social e digital**, attraverso l'avvio di un profilo ufficiale Facebook, un canale YouTube e una landing page dedicata sul sito web dell'Associazione che, da marzo 2024, dà spazio anche alla vetrina social di tutto il programma televisivo. Da fine 2023, poi, l'Associazione ha avviato anche un canale Spotify e un **programma di podcast dedicati ai temi di attualità** più vicini all'Associazione.

Nell'ottica, poi, di una fortificazione della rete di comunicazione sociale, da ottobre 2023, AiCS (attraverso la giornalista a capo del suo ufficio comunicazione) fa parte della redazione del **Giornale Radio Sociale**, web radio del Forum Terzo Settore.



I dati di attività:

LA COMUNICAZIONE INTERNA AL CIRCUITO AiCS


310
circolari interne

62
newsletter (AiCSOnLine e AiCSLeggi&FiscOnLine)

152
contatti e 6 post/settimana canale WhatsApp Alert AiCS

LA COMUNICAZIONE ESTERNA


232.000

 visite medie mensili al sito **www.aics.it** (tot 2023: **2.784.000** visitatori)

2

 numeri di **Presenza Nuova** (magazine AiCS)

23

 puntate **SportivaMente**
46

 puntate Life & Sport Stories **Cusano Tv**
41.547

 download **App AiCS 2.0**
+26,9%

 aumento **followers** su Facebook e Instagram @AiCSdn

+ 84,4%
visits su profilo ufficiale Fb @SportivaMenteTV

LA COMUNICAZIONE AI MEDIA*


28
comunicati stampa
3
conferenza stampa in presenza

+240

 uscite sui **media nazionali** (web e cartacei)

*l'aumento dei dati è per lo più relativo alle azioni media intraprese in occasione degli **CSIT World Sports Games 2023**

6. SITUAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA

ENTRATE	2022	2023
1 - Area contribuzione Sport e Salute	826.909	1.050.124
2 - Area contribuzione Progettualità	2.053.335	2.810.422
3 - Area Autofinanziamento	2.622.538	3.816.987
4 - Entrate residuali (incluse l'attività commerciale e raccolta Fondi)	1.245.912	1.722.955
5 - Disavanzo di gestione anno 2022	166.336	
TOTALE ENTRATE	6.915.030	9.400.488

USCITE	2022	2023
1 - Trasferimento ai Comitati	1.043.799	1.049.982
2 - Attività Istituzionale	1.105.274	2.468.616
3 - Attività progettuale	1.738.522	2.817.375
4 - Organizzazione e Servizi	1.445.459	1.284.743
5 - Formazione e Ricerca	203.305	183.739
6 - Promozione e Comunicazione	95.637	102.424
7 - Funzionamento Organi	307.859	316.412
8 - Accantonamenti	3.942	50.000
9 - Spese Generali	955.185	937.515
10 - Sopravvenienze Passive	16.048	6.933
TOTALE USCITE	6.915.030	9.217.739
Avanzo di gestione anno 2023	0	182.749
TOTALE PAREGGIO	6.915.030	9.400.488

Entrate

ANNO 2022	FONTI PUBBLICA	FONTI PRIVATA
1 - Area contribuzione Sport e Salute	826.909	
2 - Area contribuzione Progettualità	2.053.335	
3 - Area Autofinanziamento		2.622.538
4 - Entrate residuali (incluse l'attività commerciale e la raccolta Fondi)	14.000	1.231.912
TOTALE	2.894.244	3.854.450

ANNO 2023	FONTI PUBBLICA	FONTI PRIVATA
1 - Area contribuzione Sport e Salute	1.050.124	
2 - Area contribuzione Progettualità	2.810.422	
3 - Area Autofinanziamento		3.816.987
4 - Entrate residuali (incluse l'attività commerciale e la raccolta Fondi)	35.500	1.687.455
TOTALE	3.896.046	5.504.442

Il valore delle risorse economiche del 2023, in termini percentuali:

ANNO 2023	FONTI PUBBLICA	FONTI PRIVATA
1 - Area contribuzione Sport e Salute	11,17%	
2 - Area contribuzione Progettualità	29,90%	
3 - Area Autofinanziamento		40,60%
4 - Entrate residuali (incluse l'attività commerciale e la raccolta Fondi)	0,38%	17,95%

I valori sintetici del bilancio evidenziano un risultato economico positivo nel 2023 di

€ 182.749

I valori comparati dei bilanci 2022 e 2023, confermano come l'Ente abbia saputo fronteggiare al meglio le difficoltà connesse al rialzo generalizzato dei costi, e in particolar modo:

- Abbia incrementato il livello di contribuzione erogato ai **comitati periferici**, anche se la parte preponderante di tale contribuzione è stata corrisposta su base progettuale specifica e finalizzata;
- Abbia confermato il livello di investimenti nella formazione, nella comunicazione e nell'informaticizzazione ritenuti elementi chiave dello sviluppo dell'Ente, dei comitati periferici e delle associazioni di base, con iniziative, tra le quali: circolari

informative su nuove normative, convegni sulla riforma dello sport e del terzo settore, consulenze specialistiche volte alla soluzione delle problematiche delle associazioni di base, trasmissioni televisive settimanali interamente dedicate alle problematiche associative (Sportivamente), chat di Alert, risposte tempestive a quesiti on line (Aics Risponde), settimanali di informazione (Aics on line); detti strumenti messi a disposizione della base associativa e dei comitati periferici hanno avuto grandi apprezzamenti da parte degli associati, rafforzando la comune identità associativa della base.

6.1 Raccolte fondi

Nel 2023 non è stata realizzata attività di raccolta fondi e si è beneficiato esclusivamente del 5Xmille:

5Xmille per € 896,00, destinato interamente alla realizzazione del "Progetto Pascoli" ideato e promosso da AICS Direzione Nazionale

6.2 Operatività organo di controllo

Il collegio sindacale ricopre anche l'incarico di revisione legale, ai sensi dello Statuto vigente. Durante l'esercizio 2023 ha svolto anche le funzioni assegnate dal D.Lgs. 117/2017 all'organo di controllo, ha vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione, nonché sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento. Le verifiche e il monitoraggio sono state effettuate di regola in presenza presso la sede sociale e sporadicamente anche con collegamento a distanza audio-visivo.

L'organo di controllo durante gli atti di ispezione e di controllo, ha chiesto agli amministratori notizie sull'andamento delle operazioni sociali o su determinati affari, partecipando inoltre a tutte le riunioni della Direzione Nazionale e dell'Assemblea. L'organo di controllo ha esercitato inoltre compiti di monitoraggio dell'osservanza delle finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale e, in particolare, ha verificato con opportune metodologie a campione il rispetto da parte dell'Ente delle disposizioni dettate dagli artt. 5,6,7,8 del d.Lgs 117/2017.

6.3 Bilancio di esercizio al 31/12/2023

STATO PATRIMONIALE ATTIVO	Periodo Corrente	Periodo Precedente
A) Quote associative o apporti ancora dovuti	0	0
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali		
1) Costi di impianto e di ampliamento	5.022	7.533
2) Costi di sviluppo	0	0
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	30.774	47.125
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0
5) Avviamento	0	0
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0
7) Altre	0	0
Totale immobilizzazioni immateriali	35.796	54.658
II - Immobilizzazioni materiali		
1) Terreni e fabbricati	2.500.000	567.556
2) Impianti e macchinari	0	0
3) Attrezzature	0	0
4) Altri beni	4.648	4.511
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0
Totale immobilizzazioni materiali	2.504.648	572.067
III - Immobilizzazioni finanziarie		
1) Partecipazioni in:		
a) Imprese controllate	134.558	134.558
b) Imprese collegate	0	0
c) Altre imprese	15.000	15.000
Totale partecipazioni	149.558	149.558

2) Crediti		
a) Verso imprese controllate		
Esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
Esigibili oltre l'esercizio successivo	304.944	274.944
Totale crediti verso imprese controllate	304.944	274.944
b) Verso imprese collegate		
Esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
Esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale crediti verso imprese collegate	0	0
c) Verso altri enti Terzo Settore		
Esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
Esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale crediti verso altri enti del Terzo settore	0	0
d) Verso altri		
Esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
Esigibili oltre l'esercizio successivo	370.368	422.713
Totale crediti verso altri	370.368	422.713
Totale crediti	675.312	697.657
3) Altri titoli	0	0
Totale immobilizzazioni finanziarie	824.870	847.215
Totale immobilizzazioni (B)	3.365.314	1.473.940
C) Attivo circolante		
I - Rimanenze		
1) Materie prime, sussidiarie e di consumo	0	0
2) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	0	0
3) Lavori in corso su ordinazione	0	0
4) Prodotti finiti e merci	0	0
5) Acconti	0	0
Totale rimanenze	0	0

II - Crediti		
1) Verso utenti e clienti		
Esigibili entro l'esercizio successivo	266.540	58.840
Esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale crediti verso utenti e clienti	266.540	58.840
2) verso associati e fondatori		
Esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
Esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale crediti verso associati e fondatori	0	0
3) Verso enti pubblici		
Esigibili entro l'esercizio successivo	2.337.556	1.889.786
Esigibili oltre l'esercizio successivo	392.870	1.351.556
Totale crediti verso enti pubblici	2.730.426	3.241.342
4) Verso soggetti privati per contributi		
Esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
Esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale crediti verso soggetti privati per contributi	0	0
5) Verso enti della stessa rete associativa		
Esigibili entro l'esercizio successivo	167.747	283.674
Esigibili oltre l'esercizio successivo	183.868	285.481
Totale crediti verso enti della stessa rete associativa	351.615	569.155
6) Verso altri enti del Terzo Settore		
Esigibili entro l'esercizio successivo	18.066	15.366
Esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale crediti verso enti del Terzo settore	18.066	15.366
7) Verso imprese controllate		
Esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
Esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale crediti verso imprese controllate	0	0

8) Verso imprese collegate		
Esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
Esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale crediti verso imprese collegate	0	0
9) Crediti tributari		
Esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
Esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale crediti tributari	0	0
10) Da 5 per mille		
Esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
Esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale crediti da 5 per mille	0	0
11) Imposte anticipate	0	0
12) Verso altri		
Esigibili entro l'esercizio successivo	159.445	33.740
Esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale crediti verso altri	159.445	33.740
Totale crediti	3.526.092	3.918.443
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
1) Partecipazioni in imprese controllate	0	0
2) Partecipazioni in imprese collegate	0	0
3) Altri titoli	0	0
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	0
IV - Disponibilità liquide		
1) Depositi bancari e postali	437.520	1.659.894
2) Assegni	0	0
3) Danaro e valori in cassa	6.184	4.582
Totale disponibilità liquide	443.704	1.664.476

Totale attivo circolante (C)	3.969.796	5.582.919
D) Ratei e risconti attivi	113.858	386.647
TOTALE ATTIVO	7.448.968	7.443.506

STATO PATRIMONIALE PASSIVO	Periodo Corrente	Periodo Precedente
A) Patrimonio netto		
I - Fondo di dotazione dell'ente	428.202	428.202
II - Patrimonio vincolato		
1) Riserve statutarie	0	0
2) Riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali	273.722	273.722
3) Riserve vincolate destinate da terzi	0	0
4) Riserva di rivalutazione	1.970.757	0
5) Disavanzo Esercizi Precedenti	(-) 166.336	0
Totale patrimonio vincolato	2.506.345	701.924
III - Patrimonio libero		
1) Riserve di utili o avanzi di gestione	0	0
2) Altre riserve	0	0
Totale patrimonio libero	0	0
IV - Avanzo/disavanzo d'esercizio	182.749	(-) 166.336
Totale Patrimonio Netto (A)	2.689.094	535.588
B) Fondi per rischi e oneri:		
1) Per trattamento di quiescenza e obblighi simili	0	0
2) Per imposte, anche differite	0	0
3) Altri	2.099.259	3.780.845
Totale fondi per rischi ed oneri (B)	2.099.259	3.780.845
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	370.368	422.713
D) Debiti		

1) Debiti verso banche		
Esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
Esigibili oltre l'esercizio successivo	202.740	274.889
Totale debiti verso banche	202.740	274.889
2) Debiti verso altri finanziatori		
Esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
Esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale debiti verso altri finanziatori	0	0
3) Debiti verso associati e fondatori per finanziamenti		
Esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
Esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale debiti verso associati e fondatori per finanziamenti	0	0
4) Debiti verso enti della stessa rete associativa		
Esigibili entro l'esercizio successivo	582.516	577.106
Esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale debiti verso enti della stessa rete associativa	582.516	577.106
5) Debiti per erogazioni liberali condizionate		
Esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
Esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale debiti per erogazioni liberali condizionate	0	0
6) Acconti		
Esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
Esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale acconti	0	0
7) Debiti verso fornitori		
Esigibili entro l'esercizio successivo	1.374.029	847.154
Esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale debiti verso fornitori	1.374.029	847.154
8) Debiti verso imprese controllate e collegate		

Esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
Esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale debiti verso imprese controllate e collegate	0	0
9) Debiti tributari		
Esigibili entro l'esercizio successivo	68.654	44.853
Esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale debiti tributari	68.654	44.853
10) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
Esigibili entro l'esercizio successivo	28.072	25.148
Esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	28.072	25.148
11) Debiti verso dipendenti e collaboratori		
Esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
Esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale debiti verso dipendenti e collaboratori	0	0
12) Altri debiti		
Esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
Esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale altri debiti	0	0
Totale debiti (D)	2.256.011	1.769.150
E) Ratei e risconti passivi	34.236	935.210
TOTALE PASSIVO	7.448.968	7.443.506

RENDICONTO GESTIONALE

ONERI E COSTI	Periodo corrente	Periodi precedente	PROVENTI E RICAVI	Periodo corrente	Periodo precedente
A) Costi e oneri da attività di interesse generale			A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	0	0	1) Proventi da quote associative e apporti dei fondatori	3.816.987	2.622.538
2) Servizi	2.049.747	2.245.447	2) Proventi dagli associati per attività mutuali	0	0
3) Godimento beni di terzi	39.960	39.960	3) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori	1.354.632	533.818
4) Personale	608.515	587.376	4) Erogazioni liberali	0	0
5) Ammortamenti	65.800	98.279	5) Proventi del 5 per mille	896	870
5 bis) Svalutazioni delle immobilizzazioni materiali ed immateriali	0	0			
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	50.000	3.942	6) Contributi da soggetti privati	0	0
7) Oneri diversi di gestione	22.191	32.252	7) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	0	0
8) Rimanenze iniziali	0	0	8) Contributi da enti pubblici	3.896.046	2.894.244
9) Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	0	0	9) Proventi da contratti con enti pubblici	0	0
10) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	0	0	10) Altri ricavi, rendite e proventi	31.971	520.224
11) Contributi ad Enti della Rete Associativa	1.049.982	1.043.799	11) Rimanenze finali	0	0
12) Attività Istituzionale	2.468.616	1.105.274			

13) Attività Progettuale	2.817.375	1.738.522			
Totale costi e oneri da attività di interesse generale	9.172.186	6.894.851	Totale ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale	9.100.532	6.571.694
			Avanzo/disavanzo attività di interesse generale (+/-)	(-) 71.654	(-) 323.157

ONERI E COSTI	Periodo corrente	Periodi precedente	PROVENTI E RICAVI	Periodo corrente	Periodo precedente
B) Costi e oneri da attività diverse			B) Ricavi, rendite e proventi da attività diverse		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	0	0	1) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori	0	0
2) Servizi	0	0	2) Contributi da soggetti privati	0	0
3) Godimento di beni di terzi	0	0	3) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	0	0
4) Personale	0	0	4) Contributi da enti pubblici	0	0
5) Ammortamenti	0	0	5) Proventi da contratti con enti pubblici	0	0
5 bis) Svalutazioni delle immobilizzazioni materiali ed immateriali	0	0			
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	0	0	6) Altri ricavi rendite e proventi	0	0
7) Oneri diversi di gestione	0	0	7) Rimanenze finali	0	0
8) Rimanenze iniziali	0	0	8) Proventi per prestazioni pubblicitarie e sponsorizzazioni	290.546	177.000
Totale costi e oneri da attività diverse	0	0	Totale ricavi, rendite e proventi da attività diverse	290.546	177.000
			Avanzo/disavanzo attività diverse (+/-)	290.546	177.000

ONERI E COSTI	Periodo corrente	Periodi precedente	PROVENTI E RICAVI	Periodo corrente	Periodo precedente
C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi	0	0	C) Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi	0	0
1) Oneri per raccolte fondi abituali	0	0	1) Proventi da raccolte fondi abituali	0	0
2) Oneri per raccolte fondi occasionali	0	0	2) Proventi da raccolte fondi occasionali	0	0
3) Altri oneri	0	0	3) Altri proventi	0	0
Totale costi e oneri da attività di raccolta fondi	0	0	Totale ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi	0	0
			Avanzo/disavanzo attività di raccolta fondi (+/-)	0	0

ONERI E COSTI	Periodo corrente	Periodi precedente	PROVENTI E RICAVI	Periodo corrente	Periodo precedente
D) Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali	0	0	D) Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali	9.410	0
1) Su rapporti bancari	0	0	1) Da rapporti bancari	0	0
2) Su prestiti	0	0	2) Da altri investimenti finanziari	0	0
3) Da patrimonio edilizio	0	0	3) Da patrimonio edilizio	0	0
4) Da altri beni patrimoniali	0	0	4) Da altri beni patrimoniali	0	0
5) Accantonamenti per rischi ed oneri	0	0			
6) Altri oneri	0	0	5) Altri proventi	0	0
Totale costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali	0	0	Totale ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali	9.410	0
			Avanzo/disavanzo attività finanziarie e patrimoniali (+/-)	0	0

ONERI E COSTI	Periodo corrente	Periodi precedente	PROVENTI E RICAVI	Periodo corrente	Periodo precedente
E) Costi e oneri di supporto generale			E) Proventi di supporto generale		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	0	0	1) Proventi da distacco del personale	0	0
2) Servizi	0	0	2) Altri proventi di supporto generale	0	0

3) Godimento beni terzi	0	0			
4) Personale	0	0			
5) Ammortamenti	0	0			
5 bis) Svalutazioni delle immobilizzazioni materiali ed immateriali	0	0			
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	0	0			
7) Altri oneri	0	0			
8) Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	0	0			
9) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	0	0			
Totale costi e oneri di supporto generale	0	0	Totale proventi di supporto generale	0	0

TOTALE ONERI E COSTI	9.172.186	6.894.851	TOTALE PROVENTI E RICAVI	9.400.488	6.748.694
			Avanzo/disavanzo d'esercizio prima delle imposte (+/-)	228.302	(-) 146.157
			Imposte	45.553	20.179
			Disavanzo d'esercizio	0	(-) 166.336
			Avanzo d'esercizio	182.749	0

COSTI FIGURATIVI	Periodo corrente	Periodi precedente	PROVENTI FIGURATIVI	Periodo corrente	Periodo precedente
1) Da attività di interesse generale	0	0	1) Da attività di interesse generale	0	0
2) Da attività diverse	0	0	2) Da attività diverse	0	0
Totale costi figurativi	0	0	Totale proventi figurativi	0	0

7. ALTRE INFORMAZIONI

7.1 Riunioni organi deputati a gestione Associazione

Quanto tutto fino ad ora raccolto, censito e narrato all'interno di questo bilancio sociale è stato discusso, approvato, presentato ed analizzato nel corso delle **riunioni assembleari e della Direzione Nazionale di AiCS**. In quelle sedi – cuore “governativo” e democratico dell'Associazione – sono stati:

- decise le politiche di gestione dell'ente,
- presentati i bilanci preventivi, presentati e approvati i bilanci consuntivi,
- presentati, discussi, emendati e approvati i programmi di attività dei settori AiCS

Nel dettaglio, nel corso del 2023, si sono tenute:

**7 RIUNIONI
DELLA DIREZIONE
NAZIONALE AiCS**

nelle date di: 9 febbraio, 29 marzo, 10 maggio, 9 giugno, 7 agosto, 25 ottobre, 21 dicembre – con una presenza media del 90% dei membri di Direzione

**2 ASSEMBLEE
NAZIONALI AiCS**

la XVI Assemblea nazionale del 9-10 giugno a Montecatini Terme; la XVII Assemblea nazionale del 1° e 2 dicembre a Riccione - con una presenza media del 70% dei delegati



7.2 AiCS “green” e paritaria

Rispetto all’impatto di AiCS in termini di sostenibilità e pari opportunità, si rimanda la lettura al capitolo 5, ai paragrafi **AiCS per l’Ambiente** e **AiCS per le Politiche sociali**.

Oltre, infatti, alle attività di educazione ambientale, AiCS vanta al suo interno – nella gestione del personale, della vita lavorativa e di “manuale” per l’organizzazione di eventi sportivi e sociali – una vera **policy green**; ossia:

- gli uffici della Direzione Nazionale sono dotati di **erogatori di acqua potabile**,
- tutta la stoviglieria utilizzata (sia dai dipendenti che per rappresentanza) è in **materiali biodegradabili** o in vetro,
- i corridoi sono attrezzati di contenitori di **raccolta differenziata**,
- dal 2023, **gadget e pacchi gara scelti come omaggio ai partecipanti agli eventi AiCS sono tutti plastic free**,
- la **formazione sportiva** segue sempre un protocollo green che prevede lezioni e approfondimenti al rispetto **ambientale** e alla corretta alimentazione sostenibile,
- nella **scelta dei fornitori**, “pesa” l’etichetta **green**.

Rispetto, poi, alle **politiche di parità di genere**, l’azione della Commissione di parità si riverbera non solo

sulle attività narrate nel capitolo 5, alla voce AiCS per le politiche sociali, ma in generale su aspetti più ampi della vita associativa, nel dettaglio:

- **il 75% dei dipendenti** in AiCS nazionale è di **genere femminile**;
- dal 2023, sono stati avviati **corsi di formazione al linguaggio inclusivo** e paritario: da rimarcare, il corso di formazione per giornalisti promosso dall’ufficio di comunicazione AiCS nel settembre 2023 nel corso degli CSIT World Sports Games;
- sono state dedicate 2 puntate del talk show **SportivaMente al tema delle pari opportunità**;
- sono stati avviati dal dipartimento LGBT **corsi di formazione rivolti a dirigenti del terzo settore e tecnici sportivi volti a creare ambiti sportivi inclusivi** e non discriminatori di genere;
- nel dicembre del 2023, AiCS ha poi avviato il **tesseramento Alias**: chi non si sente riconosciuto nel genere assegnato alla nascita, può da allora scegliere di tesserarsi ad AiCS con un Alias. La tessera Alias permette l’accesso allo sport di base (corsi di allenamento, eventi non competitivi) delle persone transessuali e non binary. L’avvio del tesseramento Alias ha portato a un percorso di formazione tecnica e sociale dei dirigenti AiCS; a una guida

al tesseramento Alias; all’istituzione di **uno sportello di aiuto e orientamento** (attraverso

il referente Alias) per chi vuole avere informazioni o supporto sul tema.

Rispetto ad altre informazioni di natura non finanziaria, si rileva che non esistono al 2023 contenziosi o controversie rilevanti ai fini della rendicontazione sociale.



8. MONITORAGGIO SVOLTO DALL'ORGANO DI CONTROLLO

RELAZIONE DELL'ORGANO DI CONTROLLO

Bilancio sociale al 31.12.2023 – Associazione Italiana Cultura Sport Aps

AGLI ASSOCIATI

Rendicontazione della attività di monitoraggio e dei suoi esiti

Ai sensi dall'art. 30, co.7, del Codice del Terzo Settore, abbiamo svolto nel corso dell'esercizio 2023 l'attività di monitoraggio dell'osservanza delle finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale da parte dell'Associazione Italiana Cultura Sport (AICS) APS", con particolare riguardo alle disposizioni di cui agli artt. 5, 6, 7 e 8 dello stesso Codice del Terzo Settore.

Tale monitoraggio, eseguito compatibilmente con il quadro normativo attuale, ha avuto ad oggetto, in particolare, quanto segue:

- la verifica dell'esercizio in via esclusiva o principale di una o più attività di interesse generale di cui all'art. 5, co. 1, per finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale, in conformità con le norme particolari che ne disciplinano l'esercizio, nonché, eventualmente, di attività diverse da quelle indicate nell'art. 5, co. 1, del Codice del Terzo Settore, purché nei limiti delle previsioni statutarie e in base a criteri di secondarietà e strumentalità stabiliti con D.M. 19.5.2021 n. 107; in particolare, le attività diverse hanno riguardato esclusivamente attività di sponsorizzazione e di pubblicità secondo criteri di strumentalità e secondarietà rappresentando una modesta percentuale (circa il 3%) del volume di Entrate dell'Ente;
- in merito alle attività di raccolta fondi di cui all'art.7 del d.lgs. 117/2017 diamo atto che non sono state svolte attività di raccolta nell'esercizio 2023;
- il perseguimento dell'assenza dello scopo di lucro, attraverso la destinazione del patrimonio, comprensivo di tutte le sue componenti (ricavi, rendite, proventi, entrate comunque denominate) per lo svolgimento dell'attività statutaria;
- l'osservanza del divieto di distribuzione anche indiretta di utili, avanzi di gestione, fondi e riserve a fondatori, associati, lavoratori e collaboratori, amministratori ed altri componenti degli organi sociali, tenendo conto degli indici di cui all'art. 8, co. 3, lett. da a) a e), del Codice del Terzo Settore;

- il rispetto del limite previsto dall'art. 16 del d.lgs. 117/2017 e, in particolare, che non è stato superato il limite di uno a otto nella differenza retributiva tra lavoratori dipendenti, calcolato sulla base della retribuzione lorda.

A nostro giudizio, l'AICS ha osservato le finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale previste dal proprio statuto e dal codice del terzo settore nell'ambito del perseguimento in via principale delle attività di interesse generale di cui all'art. 5 del d.lgs. 117/2017 e nel rispetto delle disposizioni di cui agli artt. 5, 6, 7, 8 del d.lgs. 117/2017

Attestazione di conformità del bilancio sociale alle Linee guida di cui al decreto 4 luglio 2019 del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali

Ai sensi dall'art. 30, co. 7, del Codice del Terzo Settore, abbiamo svolto l'attività di verifica della conformità del bilancio sociale 2023, predisposto dall'Associazione Italiana Cultura Sport (AICS) APS", alle Linee guida per la redazione del bilancio sociale degli enti del Terzo settore, emanate dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali con D.M. 4.7.2019, secondo quanto previsto dall'art. 14 del Codice del Terzo Settore. L'Associazione Italiana Cultura Sport (AICS) Aps" ha dichiarato di predisporre il proprio bilancio sociale per l'esercizio 2023 in conformità alle suddette Linee guida.

Monitoraggio svolto dall'Organo di controllo

Ferma restando le responsabilità dell'organo di amministrazione per la predisposizione del bilancio sociale secondo le modalità e le tempistiche previste nelle norme che ne disciplinano la redazione, l'organo di controllo ha la responsabilità di attestare, come previsto dall'ordinamento, la conformità del bilancio sociale alle Linee guida del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali.

All'organo di controllo compete inoltre di rilevare se il contenuto del bilancio sociale risulti manifestamente incoerente con i dati riportati nel bilancio d'esercizio e/o con le informazioni e i dati in suo possesso.

A tale fine, abbiamo verificato che le informazioni contenute nel bilancio sociale rappresentino fedelmente l'attività svolta dall'ente e che siano coerenti con le richieste informative previste dalle Linee guida ministeriali di riferimento. Il nostro comportamento è stato improntato a quanto previsto in materia dalle Norme di comportamento dell'organo di controllo degli enti del Terzo settore, pubblicate dal CNDCEC nel dicembre 2020. In questo senso, abbiamo verificato anche i seguenti aspetti:

CONCLUSIONI

- conformità della struttura del bilancio sociale rispetto all'articolazione per sezioni di cui al paragrafo 6 delle Linee guida;
- presenza nel bilancio sociale delle informazioni di cui alle specifiche sotto-sezioni esplicitamente previste al paragrafo 6 delle Linee guida, salvo adeguata illustrazione delle ragioni che abbiano portato alla mancata esposizione di specifiche informazioni;
- rispetto dei principi di redazione del bilancio sociale di cui al paragrafo 5 delle Linee guida, tra i quali i principi di rilevanza e di completezza che possono comportare la necessità di integrare le informazioni richieste esplicitamente dalle linee guida.

Sulla base del lavoro svolto, delle verifiche periodiche effettuate, della documentazione esaminata e delle interlocuzioni dirette con gli operatori, non sono pervenuti alla nostra attenzione elementi che facciano ritenere che il bilancio sociale dell'ente non sia stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità alle previsioni delle Linee guida di cui al D.M. 4.7.2019.

In considerazione dell'attività svolta, **l'organo di controllo esprime parere favorevole all'approvazione del bilancio sociale 2023** così come redatto dall'Organo amministrativo dell'Aics Aps.

La presente attestazione costituisce parte integrante del bilancio sociale **dell'Associazione Italiana Cultura Sport (AiCS) APS**.

*I Componenti
dell'Organo di Controllo*

Luigi Silvestri
Davide Gallina
Valter Bartoletti

Il bilancio del 2023 è dunque positivo, sia in termini di attività che in termini di risorse economiche. Dopo le criticità rilevate nel 2022 quando era ancora forte il contraccolpo della pandemia, il conto economico torna positivo e il numero degli affiliati e dei tesserati continua a crescere nonostante l'effetto (dovuto ma sentito) portato dalla Riforma dello sport. Aumentano, poi, le reti. E i partner con cui AiCS lavora da tempo le riconoscono – come avete scorto e sfogliato nelle pagine di questo testo – credibilità, capacità attrattiva, competenza e professionalità.

Ma il territorio, comunque, incontra ancora molte difficoltà e stiamo lavorando affinché i risultati siano più chiaramente visibili nei conti e nel bilancio sociale del 2024. Fino al 2023, i bandi emessi da Sport e Salute nel '22 hanno permesso ad AiCS di farsi rete sostenitrice e operativa degli obiettivi condivisi con la società di Stato che si occupa di promuovere lo sport di base e accrescere il numero dei praticanti sportivi contro sedentarietà e isolamento: hanno permesso di erogare attività sportiva gratuita, abbattendo quindi barriere sociali e geografiche; hanno permesso di attivare importanti ed efficaci reti con scuole, Comuni e piccole associazioni sportive del territorio (come si evince sfogliando la progettazione sociale e sportiva sintetizzata nel capitolo dedicato alle Attività erogate); hanno permesso di raggiungere persone che mai

avevano fatto sport, e di farlo erogando risorse ad enti, istituzioni e terzo settore locale che difficilmente riuscirebbe a intercettare bandi e progettazioni nazionali; hanno permesso, soprattutto, di erogare servizi gratuiti alle famiglie, sostenendo indirettamente la rete delle associazioni sportive territoriali. Il tutto attraverso il **"collettore AiCS", che ha sempre coordinato sia la ricerca dei bandi che la successiva progettazione**, anche nei progetti avviati in coordinamento con altri enti. **E grazie al supporto e il coinvolgimento attivo dei comitati territoriali AiCS** senza i quali la Direzione Nazionale non avrebbe potuto sollecitare le Asd e le Ssd e i tanti operatori sportivi per costruire un'offerta sportiva e sociale così trasversale e diffusa.

Ora, il 2024 si è aperto sotto un cielo meno terso. **La riforma dello sport ha introdotto un cambiamento epocale** (il lavoro sportivo) che porta con sé la positiva trasformazione del mondo dello sport come luogo di **diritti dei lavoratori**, ma – così impostata – **anche la conseguente complicazione gestionale** per le associazioni e società sportive, i cui costi e la cui burocrazia di gestione sono certamente aumentati.

Questo comporterà un decremento delle associazioni che promuovono sport, e quindi di circoli affiliati ad AiCS? Probabile.

Questo aumento dei costi si riverbererà sulle famiglie, gli utenti finali che si affidano al tessuto asso-



ciativo sportivo per la pratica sportiva amatoriale? Probabile, anzi: sta già accadendo.

Questo terrà lontano dallo sport le famiglie già piegate dall'inflazione? Rischio assai probabile.

Si sta trattando, come detto, di un cambiamento epocale, per il quale alcuni interrogativi sono d'obbligo e le risposte che troveremo nel futuro decideranno della sostenibilità e della generale tenuta del mondo dello sport di base. A riguardo, per restare vicina alle associazioni e società sportive che stanno affrontando questo periodo di trasformazioni, **AiCS ha rafforzato i programmi formativi sul tema delle conseguenze della riforma**, estendendoli ai dirigenti e a tutti gli operatori sportivi associati e non; ha utilizzato i progetti nazionali in corso per piegarli alle esigenze della riforma in modo da formare tutor provinciali sui temi della riforma e affinché non solo il nazionale ma anche i comitati territoriali divenissero sempre di più punti di riferimento per la consulenza al fine di orientare le associazioni e società. **Ha inoltre proposto a Sport e Salute di investire su un Osservatorio nazionale dello sport di base** attraverso il supporto scientifico di enti di ricerca e fondazioni che possono sostenere la ricerca, **con l'obiettivo di disporre di dati certi sulle conseguenze della riforma**. Questo è insomma il momento di osservare come il territorio reagisce in modo che i correttivi possano essere considerati sulla base di evidenze scientifiche.

E qui arriva quindi lo sforzo di AiCS. **I bandi "rallentati" nel 2023 da Sport e Salute rischiano di fermare la corsa** di AiCS che, comunque – grazie al solido asse della progettazione internazionale e nazionale – ha già tentato a inizio 2024 di recuperare le risorse mancate intercettando nuovi bandi e aumentando la progettazione internazionale (ben 22 i progetti presentati a marzo 2024 alla Commissione europea!). Ma mettere a dura prova una macchina come AiCS significa non assicurare alle famiglie il tipo di garanzia fino ad ora assegnata: sport gratuito, sport per tutti, sport inclusivo. E significa non sostenere scuole, piccoli Comuni, tessuto associativo nell'erogare offerta sportiva di qualità, a beneficio di tutti – a prescindere dalle proprie possibilità, economiche e sociali. Insomma, i bandi che "rallentano" o escono in ritardo interrompono, creano singhiozzo e un corto circuito all'offerta sportiva e culturale nelle periferie. Un corto circuito che investe AiCS e chi vi collabora. E si badi bene che fino ad ora tutto questo è stato possibile anche perché AiCS è finanziariamente solida (e lo dicono, oltre ai conti che qui vedete pubblicati, anche la riuscita – senza perdite - di un evento internazionale come i **World Sports Games**).

Insomma, di fronte a un settore – quello sportivo, ma forse quello associativo in generale – in forte e veloce cambiamento, **non è più rinviabile un sostegno strutturale che si smarchi (solo in parte)**

Concept design ed elaborazione grafica a cura di Integra Solutions,
Agenzia di comunicazione integrata.
Coordinamento redazionale, elaborazione dati e redazione testi
a cura di
Ufficio comunicazione AiCS, con il contributo del Collegio nazionale dei Revisori contabili,
dei responsabili di settore AiCS e dei responsabili degli uffici Progettazione,
Amministrazione, Sport, Tesseramento e Servizio civile
della Direzione Nazionale AiCS.

Per il materiale fotografico si ringraziano:
Archivio Direzione Nazionale AiCS
Integra Solutions - Ufficio stampa AiCS
Paola Cervini.

Finito di redigere nel maggio 2024

**DIRETE
DI NOI**